

# La communauté des auditeurs et contrôleurs internes

*Au sein d'une communauté de plus de 5000 professionnels en France et 185 000 dans le monde, les adhérents de l'IFACI se rencontrent, se forment et s'enrichissent.*

## Les bénéfices adhérents



### RÉSEAU

- Les réunions mensuelles : des échanges entre professionnels sur des sujets techniques réguliers, accessibles à distance et en différé.
- La possibilité d'échanger au sein de la communauté en ligne.
- Des petits déjeuners d'Information réservés aux nouveaux adhérents.
- Les rencontres organisées par les antennes régionales.
- La conférence annuelle de l'IFACI : rendez-vous incontournable des dirigeants d'audit et contrôle internes, à des tarifs préférentiels.
- L'appartenance aux réseaux international de l'IIA et européen de l'ECIIA.



### EXPERTISE

- Les Essentiels : en quelques minutes, en vidéo, une synthèse de chaque réunion mensuelle, avec les enjeux, les principales réponses, les sources d'information.
- La documentation professionnelle : CRIPP en ligne, cahiers de la recherche, ouvrages européens et internationaux traduits en français, mémoires d'étudiants.
- La participation aux Groupes de Travail thématiques et sectoriels organisés par l'IFACI (réflexions et élaboration de la documentation professionnelle).
- Les conférences interactives (webinar, live tchat) pour en savoir plus sur un sujet d'actualité.
- L'ensemble des normes professionnelles, des compléments d'information et des quizz dans une application.
- Un outil d'évaluation en ligne sur la connaissance et la pratique des normes professionnelles.
- Des solutions de formation professionnelle, intégrant de nouvelles modalités de formation telles que le blended learning, à des tarifs préférentiels.



### INFORMATION

- La newsletter mensuelle : toute l'actualité sur les réseaux internationaux et nationaux.
- « Audit, Risques & Contrôle » : la revue internationale de référence des auditeurs internes et professionnels de la maîtrise des risques, disponible en version papier (1 exemplaire pour 5 adhérents) et en ligne.
- Le Blog : décryptage des tendances et de l'actualité.
- Suivre l'actualité de l'IFACI sur les réseaux sociaux.



RÉSEAU



EXPERTISE



INFORMATION

### *Qui peut adhérer ?*

- ▶ Vous êtes auditeur interne, inspecteur dans les administrations centrales de l'État ou dans les collectivités territoriales, ou un professionnel du contrôle interne (contrôleur interne, compliance officer, risk manager...), adhérez à l'IFACI en tant que membre actif.
- ▶ Vous êtes manager et votre responsabilité principale s'exerce en dehors du périmètre de l'audit et du contrôle internes ; vous êtes Commissaire aux comptes, Consultant, Enseignant dans les domaines de l'audit et du contrôle internes, adhérez à l'IFACI en tant que membre associé.
- ▶ Vous êtes étudiant dans les domaines de l'audit et du contrôle internes, adhérez à l'IFACI et bénéficiez de services spécifiques.
- ▶ Vous êtes un ancien membre actif et souhaitez rester en contact avec l'Institut, adhérez à l'IFACI en tant que membre honoraire.

### *Comment adhérer à l'Institut ?*

Il suffit de remplir un formulaire électronique de demande d'adhésion, de l'imprimer et de le renvoyer par mail à [adhesion@ifaci.com](mailto:adhesion@ifaci.com) ou par fax au **+33 140 08 48 20**.

Après acceptation du dossier et du règlement de la cotisation annuelle, vous pourrez accéder à l'ensemble des services réservés aux adhérents.

En qualité de nouvel adhérent, vous vous engagez à respecter le Code de déontologie qui régit la profession et à appliquer les normes professionnelles de l'audit interne.

L'admission à l'IFACI vaut admission à l'Institut mondial de l'audit interne, l'IIA (The Institute of Internal Auditors).

Tarifs et formulaire d'adhésion en ligne ([www.ifaci.com/communaute](http://www.ifaci.com/communaute)).

# IFACI Formation

À travers son activité de formation, l'IFACI transmet aux auditeurs et contrôleurs internes les compétences fondamentales indispensables à l'exercice de leur métier. Chaque année, plus de 4 000 auditeurs et contrôleurs internes participent à nos formations INTER et INTRA, animées par un réseau de 50 professionnels de l'audit et du contrôle internes.

## Formation INTER

**Les formations catalogue : maîtriser les meilleures pratiques professionnelles et échanger avec des auditeurs et des contrôleurs internes d'autres organisations.**

Les formations catalogue de l'IFACI, soumises à l'évaluation permanente des participants, sont structurées autour des objectifs professionnels des auditeurs et des contrôleurs internes et des besoins spécifiques à chaque secteur d'activité :

- mettre en place un dispositif de contrôle interne performant,
- pratiquer l'audit interne,
- gérer un service d'audit interne,
- approfondir des techniques et des outils spécifiques
- maîtriser les risques des processus et de fonctions spécifiques dans l'organisation,
- se spécialiser dans l'audit interne et le contrôle interne dans la banque, l'assurance, le secteur public, l'industrie et le commerce

Ces formations vous permettent de présenter les certifications professionnelles, reconnues internationalement et qui attesteront de vos compétences.

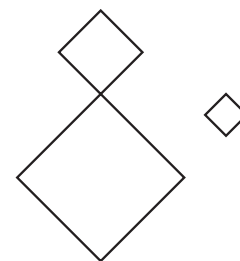
## Formation INTRA

**La formation sur mesure : des prestations adaptées à chaque organisation en France et à l'étranger.**

L'IFACI intervient également, à la demande, dans des cursus de formation spécifiques, en français ou dans toute autre langue européenne, au sein de grandes et moyennes organisations des secteurs public et privé.

La formation sur mesure est le fruit d'un travail de partenariat entre vous et l'IFACI.

Elle favorise l'intégration des meilleures pratiques professionnelles à un contexte spécifique et contribue ainsi à une performance accrue de l'audit et du contrôle internes de votre organisation.



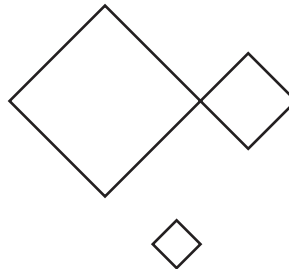


*Organisme certifié ISO 9001 et ISQ-OPQF*

---



Organisme de formation enregistré sous le numéro : 11.75.07447.75  
Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État.





## *Assistance pédagogique pour toutes les formations*

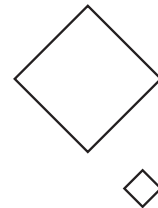
---

C'est un service gratuit auquel vous pourrez avoir recours autant de fois que vous le souhaitez avant ou dans les trois mois qui suivent la fin de votre formation.

Vous pouvez nous poser les questions relatives aux thèmes abordés dans votre formation par téléphone ou par courriel.

L'IFACI apportera des réponses à vos questions ou vous mettra en relation avec les personnes compétentes.

Contact : Nicolas David : [inter@ifaci.com](mailto:inter@ifaci.com) **Tél. : 01 40 08 48 05**



COMMENT LIRE LE CATALOGUE	8
L'ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE	9
LA FORMATION SUR MESURE	10
<b>SE FORMER À LA MAÎTRISE DES RISQUES ET AU CONTRÔLE INTERNE</b>	
Présentation du certificat COSO	12
Formations au contrôle interne	13
S'initier à la maîtrise des risques et au contrôle interne	15
Réaliser une cartographie des risques	16
Élaborer le dispositif de contrôle interne	17
Piloter un dispositif de maîtrise des risques et de contrôle interne	18
Atelier de mise en œuvre du COSO	19
Organiser les interfaces gestion des risques - contrôle interne - audit	20
Le contrôle interne des systèmes d'information	21
Utiliser les outils du contrôle interne	22
Maîtrise des risques, contrôle interne et communication	23
Atelier de mise en pratique des activités de contrôle informatique	24
Préparation et certification COSO	25
Passer la certification COSO	25

## LES COMPÉTENCES FONDAMENTALES DE L'AUDIT INTERNE

Présentation du CIA - Certified Internal Auditor	28
Parcours formation fondamentales audit interne	29
Le référentiel de compétences de l'audit interne de l'IIA	30
S'initier à l'audit interne	31
Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie	32
Maîtriser les outils et les techniques de l'audit	33
Maîtriser les situations de communication orale de l'auditeur	34
Réussir les écrits de la mission d'audit	35
Exploiter les états financiers pour préparer la mission d'audit	36
Désacraliser les systèmes d'information	37
Détecter et prévenir les fraudes	38
Adopter un comportement déontologique lors de la mission	39
Réussir les écrits de la mission en anglais	40
Réussir la prise de parole en audit en anglais	41
Préparation au CIA - 1	42
Préparation au CIA - 2	43
Préparation au CIA - 3 - 1	44
Préparation au CIA - 3 - 2	45
Passer le CIA - Certified Internal Auditor	46

## ORGANISATION ET MANAGEMENT

Présentation du QIAL - Qualification in Internal Audit Leadership	48
Organisation et management	49
Manager une équipe d'auditeurs au cours d'une mission	50
Le suivi des recommandations	51
L'audit interne, acteur de la gouvernance	52
Piloter un service d'audit interne	53
Préparer l'évaluation externe du service d'audit interne	54
Passer le QIAL - Qualification in Internal Audit Leadership	55

# som- maire

## OUTILS ET TECHNIQUES AVANCÉS

	<b>57</b>
Utiliser la pensée critique pour innover	58
Utiliser les outils d'analyse causale pour l'auditeur	59
Construire le référentiel de contrôle interne de la mission	60
Connaître et utiliser ISO 9001-2015	61
Connaître et utiliser ISO 31000	62
Constituer un dossier de fraude au pénal, le rôle de l'auditeur	63
Maîtriser les processus informatisés	64
Développer des compétences interculturelles pour des missions	65

## PROCESSUS ET FONCTION

	<b>67</b>
Maîtriser le risque d'interruption des activités avec des PCA efficaces	68
GRH, maîtrise des risques et analyse de la performance	69
Maîtriser les risques liés à la fonction Achats	70
Maîtriser les risques de la fonction Contrôle de Gestion	71
Maîtriser les risques des projets et des investissements	72
Maîtriser les risques comptables	73
Maîtrise et bonnes pratiques du processus de gestion des risques et de contrôle interne	74
Maîtriser les risques liés à la fonction rémunération et avantages sociaux	75
La mesure des risques psycho-sociaux pour une meilleure maîtrise	76
Maîtriser les Due Diligence	77
Maîtriser les risques liés à la corruption et à l'éthique des affaires	78

## LES COMPÉTENCES SI

	<b>79</b>
Maîtriser la qualité des données	80
Maîtriser la gouvernance du système d'information	81
Mieux maîtriser les risques des systèmes d'information	82
Maîtriser le risque cyber	83
Gestion et audit des libertés individuelles et du RGPD	84
Intégrer les exigences de sécurité dans les projets	85
Maîtriser les risques d'un projet informatique	86

## SE FORMER DANS LE SECTEUR PUBLIC

	<b>87</b>
La gestion des risques dans le secteur public	88
Audit et contrôle des marchés publics	89
Audit et contrôle interne des aides publiques	90

## SE FORMER DANS LE SECTEUR DES ASSURANCES

	<b>91</b>
Maîtriser le risque opérationnel dans le cadre de Solvabilité 2	92
Maîtriser les risques de la délégation de gestion en assurances	93
Maîtrise des risques liés aux prestations des contrats d'assurance	94
Maîtriser la qualité des données dans le cadre de Solvabilité 2	95

## SE FORMER DANS LE SECTEUR BANCAIRE ET FINANCIER

	<b>97</b>
S'approprier l'arrêté du 3/11/2014 relatif au contrôle interne bancaire	98
Exploiter la comptabilité et le contrôle de gestion pour maîtriser les risques bancaires	99
Maîtriser les risques liés au reporting réglementaire Bâle III	100
Maîtriser les risques des prestations externalisées	101
Maîtrise d'un dispositif LCB-FT	102
Maîtriser la conformité en banque	103

## SE FORMER DANS LES SECTEURS INDUSTRIE ET COMMERCE

	<b>105</b>
Gestion des risques liés à logistique	106
Maîtriser le processus de ventes	107

## CE QU'IL FAUT SAVOIR POUR S'INSCRIRE

	<b>108</b>
CONDITIONS GÉNÉRALES DE VENTE	110

# Comment lire le catalogue

Chaque fiche catalogue détaille les éléments essentiels de chaque formation. Une présentation plus détaillée des contenus, de l'intervenant, du nombre de participants et autres informations est disponible sur notre site internet : ifaci.com ou sur simple demande à l'adresse [formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com).

## Participants

Personnes susceptibles d'être intéressées par le thème de la formation.

## Prérequis

Connaissances et / ou compétences que le participant devra maîtriser pour assister à la formation dans les meilleures conditions.

## Objectifs

Ce que le participant saura faire à l'issue de la formation. Tous les objectifs commencent par un verbe. Il définit le niveau de maîtrise de la connaissance. Connaître, savoir, mettre en œuvre, évaluer sont autant de niveaux de maîtrise différents.



Indique la durée en jour de la formation.



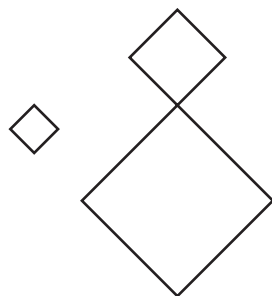
Indique le tarif de la formation pour les personnes adhérentes de l'IFACI et pour les personnes non adhérentes.



Indique le nombre de crédit de formation continue dont le stagiaire pourra justifier à l'issue de la formation. Ces crédits servent à conserver les certifications internationales telles que le CIA.



Domaine de compétences du référentiel de compétences de l'audit interne qui est abordé lors de la formation.





# L'équipe pédagogique



## Les intervenants

<b>Sébastien ALLAIRE</b> , CFE ; CIA ; CRMA ; CISA	ALLAIRE CONSEIL SOLUTIONS
<b>Olivier AUBRY</b>	CGEFI
<b>Benedict AUCOIN</b>	ALLIANZ IARD
<b>Stéphane BEAS</b> , CIA ; DPAI ; CRMA	AUGUSTA
<b>Béatrice BEAULIEU</b> , CRMA	AG2R LA MONDIALE
<b>Christian BERTHEUIL</b> , DPAI	CHRISTIAN BERTHEUIL CONSULTANT
<b>Julie BETHELOT</b>	LA POSTE
<b>Jeanne BRACHET</b> , CISA ; CIA	EUROCLEAR FRANCE
<b>Emmanuelle BRIOTTET</b>	Consultante
<b>Sibylle BRUNEL</b> , DPAI	INSTITUT REALISE SARL
<b>David BRUSSELLE</b>	CRFIP Hauts de France
<b>Christophe BUTIKOFER</b> , CIA	UNEDIC
<b>Sébastien CARA</b> , CISA ; CIA	Consultant
<b>Jean-François CARON</b> , CIA ; CRMA	CREDIT MUTUEL
<b>Hervé CAVEY</b> , CIA ; DPAI ; CISA	KAMAE AUDIT ET CONSEIL
<b>Éric CHEMAMA</b> , CISA	ERIC CHEMAMA
<b>François-Xavier CHOUTET</b> , CIA ; DPAI ; CCSA ; CGAP ; CISA	Consultant
<b>Antoine DE BOISSIEU</b> , CIA	OSC SOLUTIONS
<b>Isabel DE FRANQUEVILLE</b>	COUR DES COMPTES
<b>Jean-Christophe DELPRAT</b>	NISSAN AUTOMOTIVE EUROPE SAS
<b>Véronique DEMACHY</b>	MICA
<b>David DREGER</b>	DG CONSEIL
<b>Hervé DUBUIS</b> , DPAI	HERVE DUBUIS
<b>Philippe DURETTE</b> , DPAI	AP-HP
<b>Saïd FARD</b> , CIA	MUTUAIDE ASSISTANCE

<b>Matthieu FAURET</b> , CPAI	MFC&F
<b>Alexis FOUQUET</b>	Consultant
<b>Éric FREUDENREICH</b> , CFE ; CIA ; CRMA	VALOUREC
<b>Monique GARSOUX</b> , CGEIT ; CRISC ; COBIT	QUALIFIED AUDIT PARTNERS
<b>Bénédicte GERARD</b>	UNIVERSCIENCE
<b>Marie-Hélène GIARDINA</b> , DPAI	CLEMESSY SA
<b>Olivier GUTIERREZ</b>	SANOFI
<b>Denis IOZIA</b>	IOZIA DENIS ANTOINE
<b>Loïc LE BRUN</b> , CIA	SOCIETE GENERALE
<b>Christophe LEMILLE</b> , CIA ; CISA ; DPAI ; CRMA	MACIF
<b>Sébastien LEPERS</b> , CGAP ; CIA ; CRMA ; CFE	COUR DES COMPTES
<b>Anthony LUIZARD</b>	PACK CONSEIL
<b>Benjamin MANIVIT</b>	CHINA CONSTRUCTION BANK
<b>Jane NEEDHAM</b>	Consultante
<b>Elisabeth QUIN</b> , DPAI	ACTA VERBA
<b>Fabrice REBORA</b> , CISA	ADECCO GROUPE FRANCE
<b>Stephan ROUDIL</b> , CIA ; CGAP	CHAI
<b>Patrick SOENEN</b> , CISA ; COBIT ; CGEIT ; ITIL ; CRISC	QUALIFIED AUDIT PARTNERS
<b>Helen SPRAGGETT</b> , CIA ; CRMA	CURNON CONSEIL
<b>Viviane STRICKFADEN</b>	VS MANAGEMENT
<b>Géraldine SUTRA</b> , CEFAR	STRAT&RISK
<b>Marie-Laure VACHEROT</b> , CIA ; CCSA ; CRMA ; CISA ; CFE	ALTRAN TECHNOLOGIES
<b>Jean-Jacques VALARD</b> , DPAI	GIE HUMANIS FONCTIONS GROUPE
<b>Dominique VAN EGROO</b> , DPAI	FINTOO
<b>Martine VAN WENT</b> , DPAI	AMV - TALENTS
<b>Sonia VERRECCHIA</b>	ALLIANCE & DEVELOPPEMENT

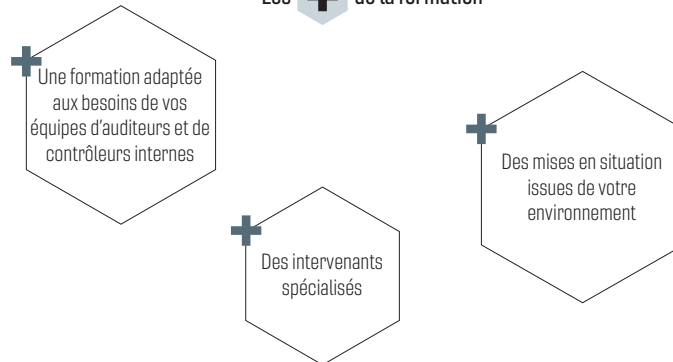
# La formation sur mesure en audit et en contrôle internes

À votre demande, l'IFACI met en œuvre, au sein de votre organisation, les formations de son catalogue ou des formations en audit et en contrôle internes adaptées aux besoins de vos équipes en termes de durée, d'objectifs, de programme et de pédagogie.

## Les 9 étapes de la formation sur mesure

1. Votre demande. Prise de contact avec l'IFACI, expression de vos besoins. Formalisation de vos besoins
2. Analyse de votre contexte, détermination des objectifs de la formation et des thèmes à développer.
3. Choix des intervenants. Vous validez le choix des intervenants qui seront chargés de la conception et de l'animation de la formation.
4. Rédaction de l'avant-projet. L'IFACI vous soumet un projet comportant les objectifs, le contenu et les modalités pédagogiques de la formation.
5. Validation du projet. Vous validez le contenu du projet selon les modalités que vous avez choisies.
6. Conception de la formation. Construction de la trame pédagogique, élaboration des exercices d'application, des supports visuels et des références.
7. Validation finale. Vous validez l'ensemble de la formation selon les modalités que vous avez choisies.
8. Animation de la formation. La formation se déroule dans vos locaux. Sur demande, l'IFACI peut se charger de la réservation de locaux adaptés.
9. Évaluation de la formation. La formation est évaluée à chaud, dès sa clôture. Un bilan de ces évaluations est réalisé.

Les  de la formation



Contact : [intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com) - 0140 08 47 91

# SE FORMER À LA MAÎTRISE DES RISQUES ET AU CONTRÔLE INTERNE

PRÉSENTATION DU CERTIFICAT COSO	12
FORMATIONS AU CONTRÔLE INTERNE	13
S'INITIER À LA MAÎTRISE DES RISQUES ET AU CONTRÔLE INTERNE	15
RÉALISER UNE CARTOGRAPHIE DES RISQUES	16
ÉLABORER LE DISPOSITIF DE CONTRÔLE INTERNE	17
PILOTER UN DISPOSITIF DE MAÎTRISE DES RISQUES ET DE CONTRÔLE INTERNE	18
ATELIER DE MISE EN ŒUVRE DU COSO	19
ORGANISER LES INTERFACES	20
GESTION DES RISQUES - CONTRÔLE INTERNE - AUDIT	21
LE CONTRÔLE INTERNE DES SYSTÈMES D'INFORMATION	22
UTILISER LES OUTILS DU CONTRÔLE INTERNE	23
MAÎTRISE DES RISQUES, CONTRÔLE INTERNE ET COMMUNICATION	24
ATELIER DE MISE EN PRATIQUE DES ACTIVITÉS DE CONTRÔLE INFORMATIQUE	25
PRÉPARATION ET CERTIFICATION COSO	25
PASSER LA CERTIFICATION COSO	25

*Les évolutions de l'environnement tant réglementaire qu'économique conduisent les organisations à optimiser leur dispositif de maîtrise des risques et de contrôle interne afin d'améliorer la maîtrise de leurs activités.*

*L'élaboration d'une cartographie des risques et la mise en œuvre d'un modèle de contrôle interne à l'échelle de l'organisation constituent le cadre de développement de cette démarche.*

*Ces formations s'adressent aux contrôleurs internes et risk managers désireux de renforcer ou acquérir les compétences fondamentales de la maîtrise des risques et du contrôle interne pour le déployer dans leur organisation.*

*La maîtrise des compétences accessibles par les formations peut-être sanctionné par la présentation de la certification COSO.*

# Présentation du certificat COSO

*La Certification COSO est la seule certification internationale qui atteste de vos compétences dans la maîtrise du référentiel intégré de contrôle interne publié par le COSO.*

Elle atteste de votre capacité à concevoir et mettre en œuvre un système efficace de contrôle interne utilisant le COSO.

Le certificat se présente sous la forme d'un examen en ligne à l'issue d'un parcours de formation alliant session présentielle et modules de e-learning.

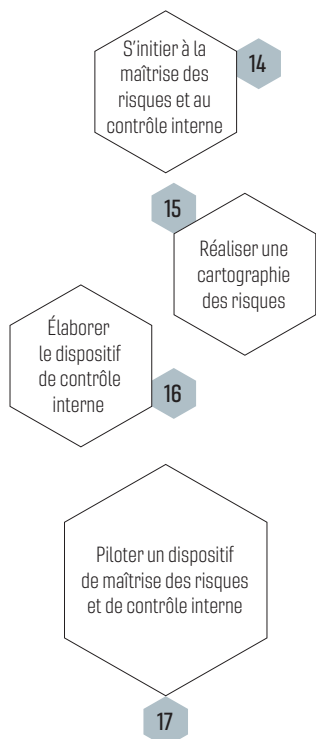


*« Je crois que le certificat offre une grande valeur aux professionnels du risque et du contrôle, y compris les responsables d'audit interne, par l'évaluation des compétences de leurs collaborateurs »*

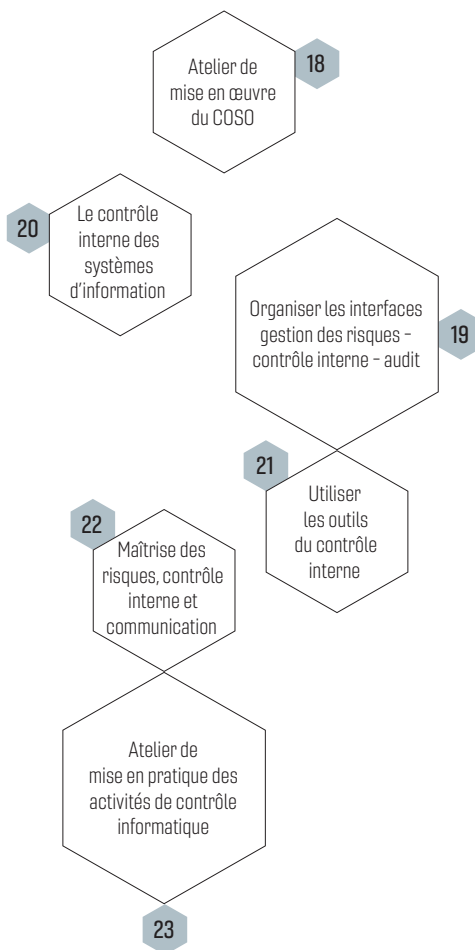
**Robert Hirth,**  
président du COSO.

# Formations au contrôle interne

## Les incontournables



## Techniques et communication



## Certification



**2 JOURS**Adhérents IFACI : 950 € HT  
Non adhérents : 1 125 € HT**CPE 14**04. Gouvernance, gestion  
des risques et contrôle15 au 16 janvier  
5 au 6 février  
7 au 8 mars  
5 au 6 avril  
14 au 15 mai  
4 au 5 juin  
2 au 3 juillet  
6 au 7 septembre  
1 au 2 octobre  
5 au 6 novembre  
3 au 4 décembre

# S'initier à la maîtrise des risques et au contrôle interne

*Vous souhaitez participer au développement de la qualité et de l'efficacité de la maîtrise des risques de votre organisation. Cette formation vous permettra d'acquérir les concepts fondamentaux préalables à toute mise en œuvre d'un dispositif de maîtrise performant.*

## Participants

Contrôleurs internes, animateurs du contrôle interne, correspondants du contrôle interne, pilotes de processus, opérationnels, managers.

## Prérequis

Aucun.

## Objectifs

- ▶ **Connaître** les exigences réglementaires et les cadres de référence relatifs au contrôle interne.
- ▶ **Comprendre** les objectifs, le rôle et le périmètre du contrôle interne dans la maîtrise des activités d'une organisation.
- ▶ **Se positionner** par rapport aux missions et outils des acteurs du contrôle interne.

Les  de la formation

 Une approche pragmatique, avec des exemples tirés de différents contextes

 La prise de position de l'IFACI sur le modèle des 3 lignes de maîtrise

 Des réponses claires aux questions sur le contrôle interne et la maîtrise des risques

Code formation : **18IC1**

FORMATION

**2018**

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Réaliser une cartographie des risques

Toute activité entraîne des risques qui doivent être identifiés, évalués, gérés. Cette formation vous permettra de réaliser efficacement l'inventaire et la hiérarchisation des risques de votre organisation.

## Participants

Contrôleurs internes, auditeurs internes, risk managers et tout manager.


## Prérequis

Avoir suivi la formation « S'initier à la maîtrise des risques et au contrôle interne » ou connaître les principes du contrôle interne.

## Objectifs

- ▶ **Dresser** la cartographie des risques de l'organisation, en cohérence avec la stratégie de maîtrise.
- ▶ **Proposer** et faire valider une stratégie de traitement des risques de l'organisation par la Direction Générale.
- ▶ **Définir** les priorités de l'audit interne et du contrôle interne.

Les  de la formation

 Une simulation en groupe de toutes les étapes d'une cartographie

 Une méthodologie complète de réalisation d'une cartographie des risques



**3 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 675 € HT  
Non adhérents : 1 875 € HT

**CPE 21**



04. Gouvernance, gestion des risques et contrôle



- 17 au 19 janvier
- 7 au 9 février
- 12 au 14 mars
- 9 au 11 avril
- 16 au 18 mai
- 6 au 8 juin
- 4 au 6 juillet
- 10 au 12 septembre
- 3 au 5 octobre
- 7 au 9 novembre
- 5 au 7 décembre

Code formation : **18CART**

**2 JOURS**Adhérents IFACI : 1200 € HT  
Non adhérents : 1350 € HT**CPE 14**04. Gouvernance, gestion  
des risques et contrôle23 au 24 janvier  
12 au 13 février  
20 au 21 mars  
12 au 13 avril  
22 au 23 mai  
11 au 12 juin  
9 au 10 juillet  
13 au 14 septembre  
8 au 9 octobre  
12 au 13 novembre  
10 au 11 décembre

# Élaborer le dispositif de contrôle interne

*Vous devez participer au déploiement d'un dispositif de contrôle interne dans votre organisation et élaborer un référentiel de contrôle interne. Cette formation vous permettra d'acquérir les méthodes et les outils nécessaires.*

## Participants

Contrôleurs internes, animateurs du contrôle interne, correspondants du contrôle interne, pilotes de processus, opérationnels, managers, auditeurs internes.

## Prérequis

Aucun.

## Objectifs

- ▶ **Organiser** un projet de déploiement de la maîtrise des activités.
- ▶ **Décrire** et analyser des processus.
- ▶ **Identifier** et décrire les risques.
- ▶ **Identifier** et décrire les dispositifs de maîtrise des activités.

Les  de la formation

Les meilleures  
façons de contourner  
les difficultés  
couramment  
rencontrées



Des solutions  
concrètes et  
pratiques

Code formation : **18MOCI**

FORMATION

**2018**

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)



# Piloter un dispositif de maîtrise des risques et de contrôle interne

Le contrôle interne s'intègre dans les processus opérationnels et fonctionnels pour en assurer la maîtrise. Cette formation vous permettra d'impliquer les acteurs de l'entreprise sur l'importance du contrôle, de piloter un dispositif de contrôle permanent et de communiquer sur la maîtrise des risques.

## Participants

Managers du contrôle interne et de la maîtrise des activités.

## Prérequis

Avoir suivi les formations « Réaliser une cartographie des risques », « Élaborer le dispositif de contrôle interne » ou participer à la gestion d'un dispositif de contrôle interne et de management des risques.

## Objectifs

- ▶ **Définir** les missions et le positionnement du manager de contrôle interne en phase d'optimisation du dispositif de maîtrise.
- ▶ **Accompagner** la mise en place du processus d'amélioration continu d'un dispositif de maîtrise des risques et de contrôle interne.
- ▶ **Animer** le réseau des acteurs du contrôle interne.
- ▶ **Connaître** l'apport des outils informatiques dans un dispositif de maîtrise des risques et de contrôle interne.

Les  de la formation

 Une méthodologie complète d'évaluation

 Les meilleures pratiques pour l'animation et le pilotage du contrôle interne



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 200 € HT  
Non adhérents : 1 350 € HT

**CPE 14**



04. Gouvernance, gestion des risques et contrôle



25 au 26 janvier  
15 au 16 février  
22 au 23 mars  
16 au 17 avril  
24 au 25 mai  
13 au 14 juin  
18 au 19 septembre  
10 au 11 octobre  
14 au 15 novembre  
13 au 14 décembre

Code formation : **18PVC1**

**1 JOUR**Adhérents IFACI : 700 € HT  
Non adhérents : 785 € HT04. Gouvernance, gestion  
des risques et contrôle21 février  
20 avril  
11 juillet  
17 septembre  
12 décembre

# Atelier de mise en œuvre du COSO

La version 2013 du référentiel de contrôle COSO prend en compte les nombreux changements intervenus, depuis sa création, dans l'environnement économique. Cette formation vous permettra d'intégrer au dispositif de maîtrise de votre organisation les 5 composants et 17 principes du référentiel.

## Participants

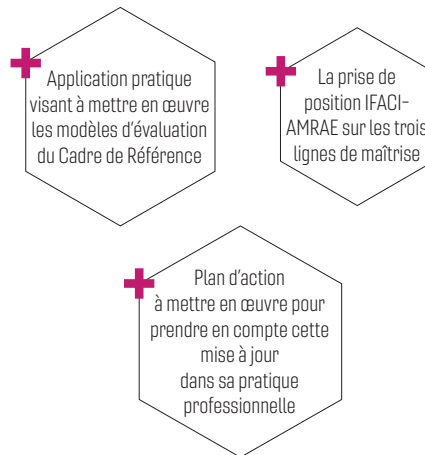
Auditeurs et contrôleurs internes, responsables d'audit interne et responsables de contrôle interne.

## Prérequis

Connaître le cadre de référence intégré de contrôle interne COSO dans sa précédente version ou avoir suivi une ou plusieurs formations de la filière « Se former au contrôle interne ».

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** les évolutions du Cadre de Référence intégré de Contrôle Interne COSO.
- ▶ **Évaluer** le dispositif de maîtrise de votre organisation au regard des principes du COSO.

Les  de la formationCode formation : **18ACOS**

FORMATION

**2018**

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Organiser les interfaces gestion des risques - contrôle interne - audit

S'assurer de la cohérence d'ensemble dans les dispositifs, savoir optimiser les interventions de chacun en évitant les redondances et en renforçant la complémentarité.

## Participants

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs.

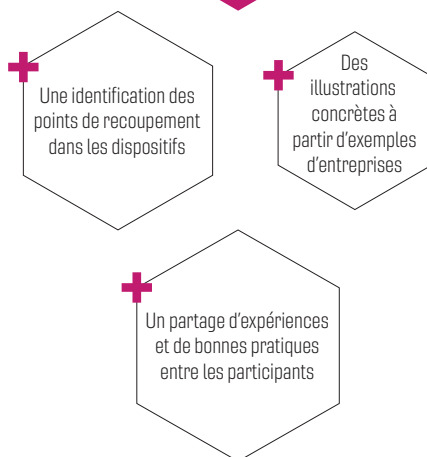
## Prérequis

Connaître les fondamentaux méthodologiques d'une cartographie des risques et d'un dispositif de contrôle interne (avoir suivi la formation « S'initier à la maîtrise des risques et au contrôle interne » ou expérience professionnelle équivalente) et les fondamentaux de l'audit (avoir suivi la formation « S'initier à l'audit interne » ou expérience professionnelle équivalente).

## Objectifs

- ▶ **Recenser** les enjeux d'une bonne coordination.
- ▶ **Recenser** les risques associés à une mauvaise articulation.
- ▶ **S'approprier** les bonnes pratiques sur l'articulation à mettre en place entre le contrôle interne d'une part, et la gestion des risques d'autre part.
- ▶ **S'approprier** les bonnes pratiques sur l'articulation à mettre en place entre les dispositifs de gestion des risques et contrôle interne avec l'audit.
- ▶ **Savoir** installer les synergies sur du long terme.

### Les + de la formation



**1 JOUR**



Adhérents IFACI : 700 € HT  
Non adhérents : 785 € HT



04. Gouvernance, gestion des risques et contrôle



14 février  
30 mai  
15 octobre

Code formation : **18INTE**

# Le contrôle interne des systèmes d'information

L'IFACI et le CIGREF ont élaboré un guide qui vise à contribuer à l'amélioration des dispositifs de contrôle interne des systèmes d'information. Cette formation vous permettra de déployer concrètement les bonnes pratiques proposées par l'IFACI et le CIGREF dans votre organisation.



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1200 € HT  
Non adhérents : 1350 € HT

**CPE 14**



04. Gouvernance, gestion des risques et contrôle



26 au 27 mars  
21 au 22 juin  
18 au 19 octobre

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes, opérationnels, managers.

## Prérequis

Avoir suivi les formations « S'initier à la maîtrise des risques et au contrôle interne » et « Désacraliser les systèmes d'information » ou connaître les principes du contrôle interne et les fondamentaux des systèmes d'information.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** les enjeux du contrôle interne et de la maîtrise des systèmes d'information.
- ▶ **Connaître** la typologie des contrôles des systèmes d'information.
- ▶ **Acquérir** les bonnes pratiques relatives au contrôle des systèmes d'information et au contrôle interne de la direction des systèmes d'information.

Les  de la formation

« Le contrôle interne du système d'information des organisations : guide opérationnel d'application de référence AMF relatif au contrôle interne »  
/ IFACI, CIGREF

Code formation : **18CISI**

FORMATION

**2018**

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)

Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)

Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificités

Contactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Utiliser les outils du contrôle interne

Connaître et maîtriser les outils nécessaires à la mise en place, au déploiement, à l'évaluation et à l'optimisation d'un dispositif de contrôle interne et de maîtrise des activités.

## Participants

Contrôleurs internes, animateurs du contrôle interne, correspondants du contrôle interne, pilotes de processus, opérationnels, managers, auditeurs internes.

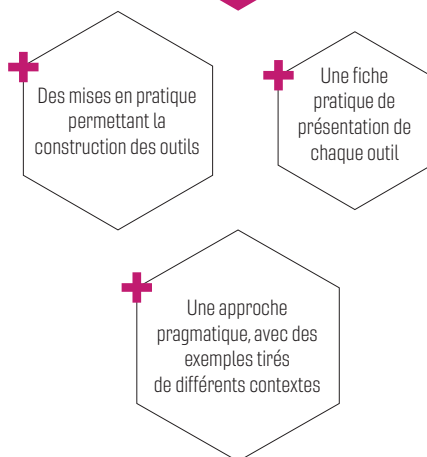
## Prérequis

Avoir suivi la formation « S'initier à la maîtrise des risques et au contrôle interne » et « Réaliser une cartographie des risques » ou maîtriser les principes du contrôle interne et de la maîtrise des risques.

## Objectifs

- ▶ **Connaître** les outils qui permettent de construire et de faire vivre un dispositif de contrôle interne.
- ▶ **Articuler** les outils les uns par rapport aux autres dans une logique d'amélioration continue.
- ▶ **Être capable** de capitaliser sur les outils proposés pour les adapter au contexte souhaité.

### Les + de la formation



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 200 € HT  
Non adhérents : 1 350 € HT



04. Gouvernance, gestion des risques et contrôle



24 au 25 avril  
18 au 19 juin  
20 au 21 septembre  
19 au 20 novembre

Code formation : **180CI**

**2 JOURS**Adhérents IFACI : 1200 € HT  
Non adhérents : 1350 € HT**CPE 14**04. Gouvernance, gestion  
des risques et contrôle19 au 20 février  
28 au 29 mai  
12 au 13 juillet  
16 au 17 octobre  
17 au 18 décembre

# Maîtrise des risques, contrôle interne et communication

La promotion et l'animation d'un dispositif de contrôle interne reposent sur un système de communication efficace. Cette formation vous permettra d'acquérir les techniques nécessaires à l'implication et à l'adhésion des parties prenantes.

## Participants

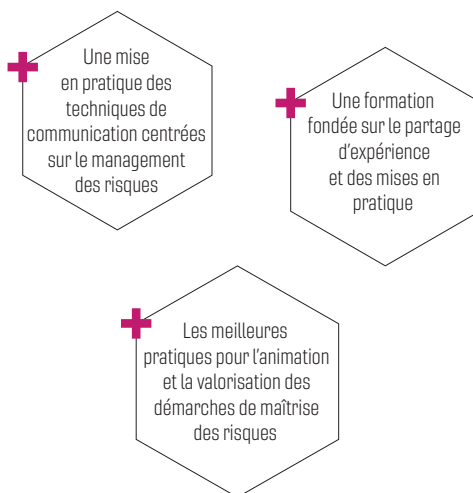
Managers du contrôle interne et de la maîtrise des risques, contrôleurs internes, animateurs du contrôle interne, risk managers.

## Prérequis

Avoir suivi la formation « Élaborer le dispositif de contrôle interne » ou « Piloter un dispositif de maîtrise des risques et de contrôle interne ».

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** les enjeux d'un système de communication efficace dans le cadre d'une démarche de maîtrise des risques.
- ▶ **Identifier** les moyens et les techniques adaptés aux différentes situations de communication.
- ▶ **Savoir utiliser** à bon escient la communication orale et écrite.

Les  de la formationCode formation : **18CCI**

FORMATION

**2018**

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Atelier de mise en pratique des activités de contrôle informatique



*Vous souhaitez accompagner les opérationnels et le management des départements informatiques à définir le niveau adéquat des activités de contrôle de la sécurité informatique. Cette formation vous permet de positionner les activités de contrôle et de délimiter les rôles et responsabilités des acteurs pour une coordination plus efficace des plans de contrôle.*

## Participants

Gestionnaire de risque opérationnel des Systèmes d'information, manager, contrôleur interne, risk manager, RSSI, auditeurs.

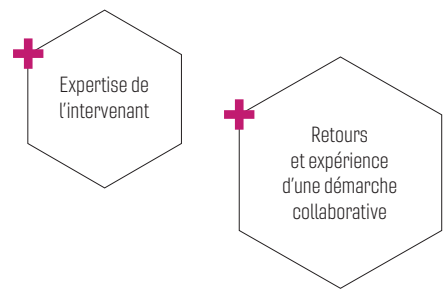
## Prérequis

Avoir suivi la formation « Élaborer le dispositif de contrôle interne » ou maîtriser les fondamentaux du contrôle interne.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** les objectifs et les enjeux de la sécurité informatique.
- ▶ **Associer** les objectifs de contrôle aux activités des processus étudiés.
- ▶ **Construire** et documenter le plan de contrôle des processus étudiés.
- ▶ **Décrire** les points de contrôle « clés » du plan.
- ▶ **Délimiter** les niveaux de contrôle pour être efficace.

Les  de la formation



**1 JOUR**



Adhérents IFACI : 700 € HT  
Non adhérents : 785 € HT



04. Gouvernance, gestion des risques et contrôle



29 mars  
25 juin  
22 octobre

Code formation : **18ACSI**

# Préparation et certification COSO

Concevoir et déployer un dispositif de contrôle efficient est un réel challenge. La certification COSO, à travers un parcours de formation e-learning et présentiel vous offre l'opportunité unique de développer une expertise dans la conception, le déploiement et l'animation d'un référentiel de contrôle interne.



**2,5 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 600 € HT  
Non adhérents : 2 050 € HT

**CPE 25,5**



04. Gouvernance, gestion  
des risques et contrôle



18 au 20 avril  
26 au 28 septembre  
21 au 23 novembre

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers.

## Prérequis

Les participants suivront 2 modules de e-learning avant le début de la session de formation. Ces modules font parties de la formation.

L'inscription doit impérativement être réalisée trois semaines avant le début de la formation.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** l'approche fondée sur les principes.
- ▶ **Identifier** et analyser les risques.
- ▶ **Développer** la confiance dans le système de contrôle interne.
- ▶ **Apprendre** des experts et partager votre expérience avec vos pairs.
- ▶ **Présenter** la certification COSO.

Les  de la formation



La certification  
COSO passée dans  
les 90 jours



Le coût de la  
certification inclus  
dans le tarif

Code formation : **18COSO**

FORMATION  2018

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)

Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)

.....  
Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificités

.....  
Contactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)



# Passer la certification COSO

La certification n'est accessible qu'avec le parcours de formation.

## S'inscrire au programme de certification COSO

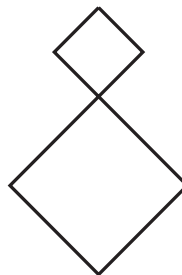
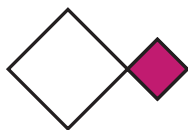
L'inscription à l'examen se fait automatiquement par l'IFACI pour tous les participants de la formation « Préparation et certification COSO ».

Le passage de la certification doit se dérouler impérativement dans les 90 jours suivant la participation à la formation.

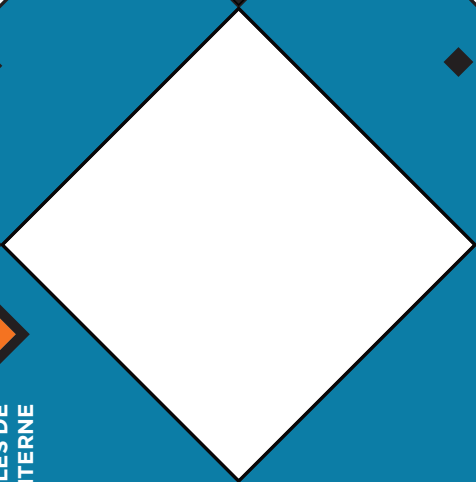
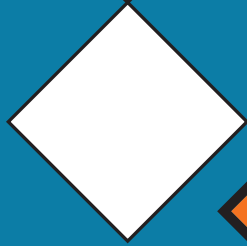
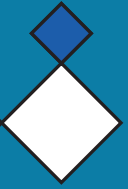
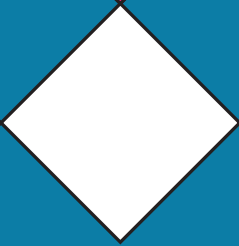
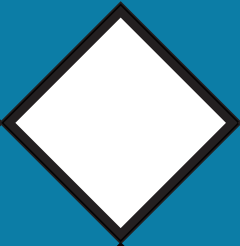
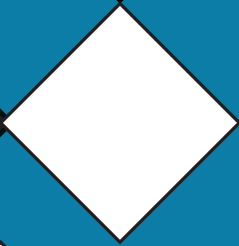
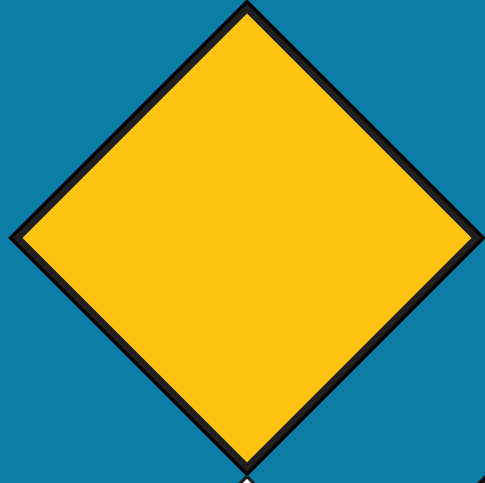
## Prendre rendez-vous et composer

1. Une fois inscrit à la certification vous définissez l'heure et la date qui vous conviennent le mieux pour composer.
2. Vous accédez à l'examen à travers le lien qui vous est communiqué par mail
3. Vous répondez aux 50 questions de l'examen dans la limite des 150 minutes de durée de l'examen. Il n'est pas possible de reprendre une session interrompue.
4. À l'issue de la composition vous recevez votre résultat par mail.

Pour toute information, vous pouvez contacter [certifications\\_individuelles@ifaci.com](mailto:certifications_individuelles@ifaci.com)



LES COMPÉTENCES  
FONDAMENTALES DE  
L'AUDIT INTERNE



# LES COMPÉTENCES FONDAMENTALES DE L'AUDIT INTERNE

PRÉSENTATION DU CIA - CERTIFIED INTERNAL AUDITOR	28
PARCOURS FORMATION FONDAMENTALES AUDIT INTERNE	29
LE RÉFÉRENTIEL DE COMPÉTENCES DE L'AUDIT INTERNE DE L'IIA	30
S'INITIER À L'AUDIT INTERNE	31
CONDUIRE UNE MISSION D'AUDIT INTERNE : LA MÉTHODOLOGIE	32
MAÎTRISER LES OUTILS ET LES TECHNIQUES DE L'AUDIT	33
MAÎTRISER LES SITUATIONS DE COMMUNICATION ORALE DE L'AUDITEUR	34
RÉUSSIR LES ÉCRITS DE LA MISSION D'AUDIT	35
EXPLOITER LES ÉTATS FINANCIERS POUR PRÉPARER LA MISSION D'AUDIT	36
DÉSACRALISER LES SYSTÈMES D'INFORMATION	37
DÉTECTER ET PRÉVENIR LES FRAUDES	38
ADOPTER UN COMPORTEMENT DÉONTOLOGIQUE LORS DE LA MISSION	39
RÉUSSIR LES ÉCRITS DE LA MISSION EN ANGLAIS	40
RÉUSSIR LA PRISE DE PAROLE EN AUDIT EN ANGLAIS	41
PRÉPARATION AU CIA - 1	42
PRÉPARATION AU CIA - 2	43
PRÉPARATION AU CIA - 3 - 1	44
PRÉPARATION AU CIA - 3 - 2	45
PASSER LE CIA - CERTIFIED INTERNAL AUDITOR	46

*Notre offre de formation en audit interne a été élaborée à partir de vos besoins et sur la base du CRIPP (Cadre de Référence International des Pratiques Professionnelles de l'audit interne).*

*Centrée sur la conduite d'une mission d'audit interne, ces formations abordent l'ensemble des savoirs, savoir-faire et savoir-être que doit détenir un auditeur interne professionnel pour atteindre ses objectifs professionnels.*

*Chaque formation est reliée au référentiel de compétences de l'IIA qui décrit les domaines et compétences nécessaires pour à maîtriser par les auditeurs.*

# Présentation du CIA - Certified Internal Auditor

*Le CIA - Certified Internal Auditor est la seule certification internationalement reconnue qui démontre les compétences et le professionnalisme des auditeurs internes.*

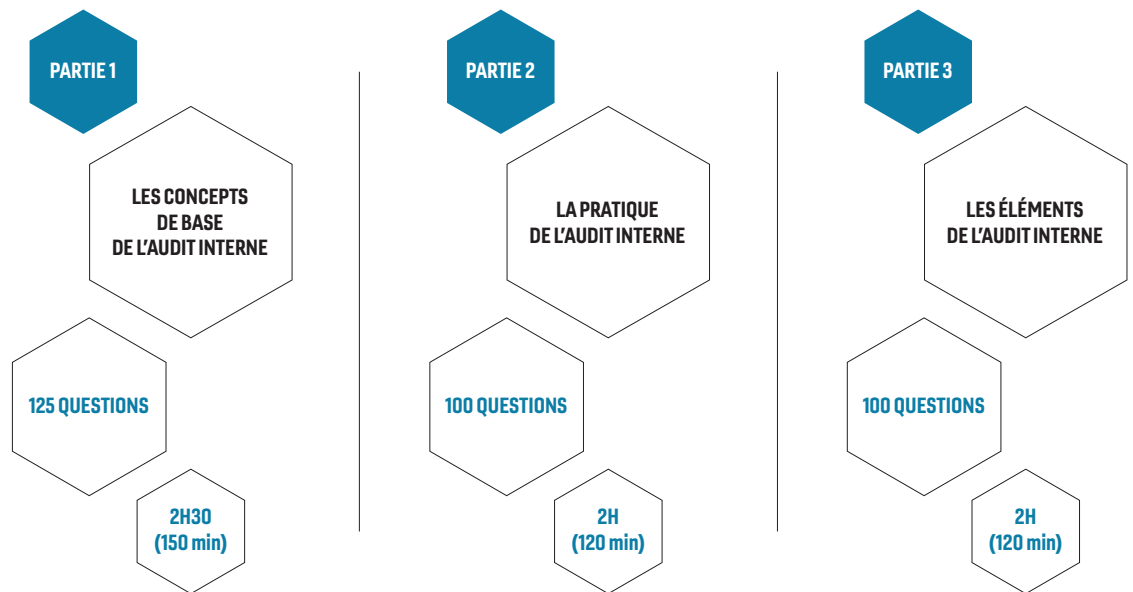
Le CIA atteste des aptitudes des auditeurs internes à jouer un rôle important et à pratiquer l'audit interne de façon professionnelle dans tous types d'organisations ou d'environnements de gestion.

L'obtention du CIA est une étape importante et un avantage professionnel pour les auditeurs à tous les stades de leur carrière.

## Être CIA, c'est :

- ▶ **prouver** votre maîtrise de l'audit interne et votre professionnalisme.
- ▶ **renforcer** votre crédibilité au sein la profession et dans votre organisation.
- ▶ **vous distinguer** de vos pairs.
- ▶ **développer** vos connaissances des meilleures pratiques.
- ▶ **faire reconnaître** vos compétences.

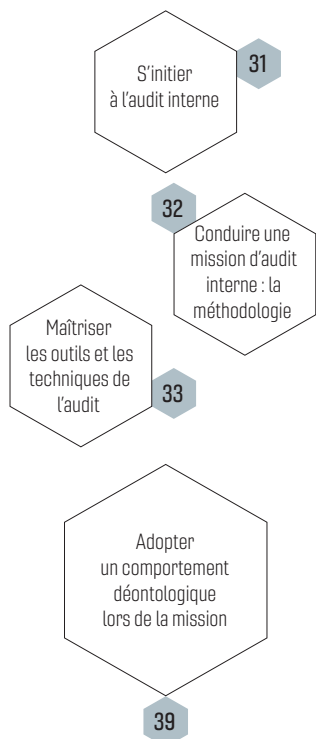
## Le CIA est un QCM en trois parties



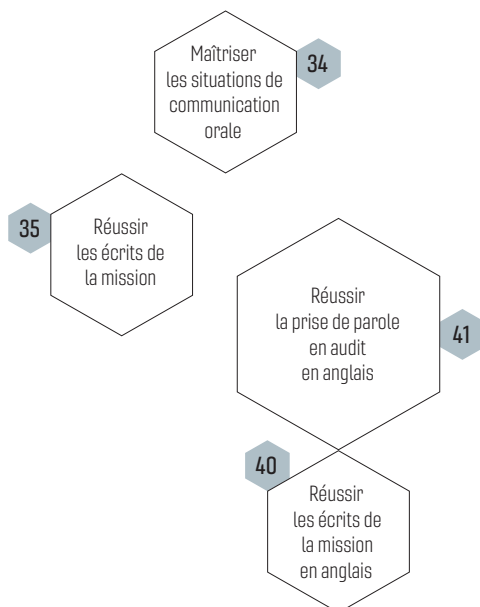
Pour toute information, vous pouvez contacter : [certifications\\_individuelles@ifaci.com](mailto:certifications_individuelles@ifaci.com)

# Compétences fondamentales de l'audit interne

## Les incontournables



## Communication



## Techniques



# Le référentiel de compétences de l'audit interne de l'IIA

Afin de tenir compte des évolutions que connaît le métier d'auditeur interne, l'IIA a développé un référentiel de compétences. Il définit les compétences que doivent posséder aujourd'hui les auditeurs internes pour répondre aux attentes de leurs organisations.

Vous pourrez retrouver la version française et la version originale en anglais du « Référentiel de Compétences de l'audit interne » de l'IIA sur le site Internet de l'IFACI (Bibliothèque en ligne / Publications de l'IFACI / Gestion d'un service d'audit interne).

## *Une offre de formation adaptée*

L'offre de formation de l'IFACI s'adosse au référentiel de compétences de l'IIA. Afin de vous aider à vous repérer dans notre catalogue, vous trouverez sur chaque fiche un rappel des domaines de compétences couverts.

### 10 Amélioration et innovation

### 9 Planification et réalisation des missions d'audit interne

#### Compétences personnelles

#### 6 Communication

#### 7 Persuasion et collaboration

#### 8 Esprit critique

#### Expertise technique

#### 3 CRIPP

#### 4 Gouvernance, gestion des risques et contrôle

#### 5 Connaissance de l'organisation et de son environnement

### 2 Gestion du service d'audit interne

### 1 Déontologie

# S'initier à l'audit interne

Découvrez l'audit et le métier d'auditeur interne. Obtenez des réponses concrètes aux questions que vous vous posez sur ce métier. Qu'attend l'organisation d'un auditeur interne ? Quels sont les enjeux et les limites du métier ? Quelle est la véritable contribution de l'audit interne à l'organisation ?

## Participants

Auditeurs débutants, contrôleurs internes, responsables de la mise en place du contrôle interne.

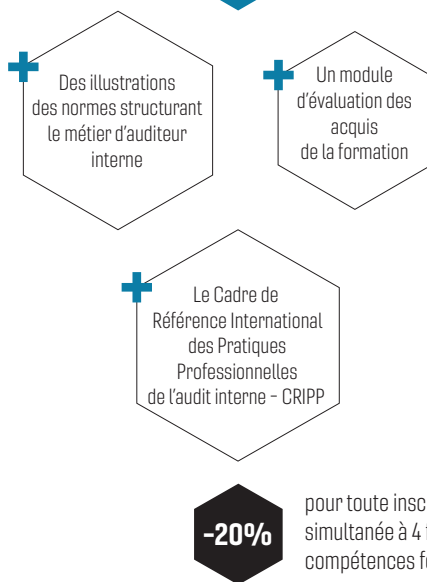
## Prérequis

Aucun.

## Objectifs

- ▶ **Définir** l'audit interne.
- ▶ **Positionner** l'audit interne au sein du dispositif de contrôle interne de l'organisation.
- ▶ **Comprendre** le métier de l'auditeur interne.
- ▶ **Se positionner** par rapport aux compétences exigées par le métier d'auditeur interne.

### Les + de la formation



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 950 € HT  
Non adhérents : 1 125 € HT



01. Déontologie  
04. Gouvernance, gestion des risques et contrôle  
09. Planification et réalisation de missions d'audit interne



11 au 12 janvier  
5 au 6 février  
5 au 6 mars  
5 au 6 avril  
14 au 15 mai  
4 au 5 juin  
2 au 3 juillet  
3 au 4 septembre  
1 au 2 octobre  
5 au 6 novembre  
3 au 4 décembre

Code formation : **18AB0**

**3 JOURS**Adhérents IFACI : 1 710 € HT  
Non adhérents : 1 850 € HT**CPE 21**08. Esprit critique  
09. Planification et réalisation de missions d'audit interne  
10. Amélioration et innovation15 au 17 janvier  
7 au 9 février  
7 au 9 mars  
9 au 11 avril  
16 au 18 mai  
6 au 8 juin  
4 au 6 juillet  
5 au 7 septembre  
3 au 5 octobre  
7 au 9 novembre  
5 au 7 décembreCode formation : **18MET**

FORMATION

**2018**

# Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie

*Auditeur interne, vous souhaitez vous approprier une démarche d'audit facilement utilisable et transposable dans votre environnement, fondée sur l'analyse des risques et conforme aux meilleures pratiques internationales.*

## Participants

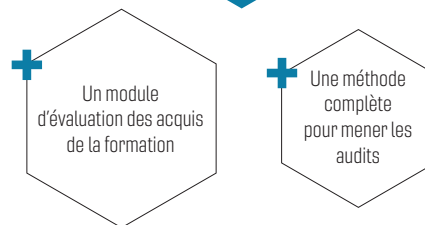
Auditeurs internes débutants et confirmés.

## Prérequis

Avoir suivi la formation « S'initier à l'audit interne » et/ou avoir réalisé quelques missions.

## Objectifs

- ▶ **S'approprier** les différentes étapes d'une mission d'audit.
- ▶ **Identifier** les objectifs de la mission en fonction des risques de l'activité auditée.
- ▶ **Collecter** les informations permettant de répondre à ces objectifs.
- ▶ **Évaluer** la qualité des informations recueillies.
- ▶ **Élaborer** des recommandations « levier du changement ».

Les  de la formation**-20%**pour toute inscription  
simultanée à 4 formations des  
compétences fondamentales

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)



# Maîtriser les outils et les techniques de l'audit

Gagnez en efficacité, en pertinence et en fiabilité dans l'élaboration de vos preuves d'audit en maîtrisant les techniques et les outils les plus adaptés à chaque étape de vos missions.

## Participants

Auditeurs internes débutants et confirmés, responsables de l'audit interne.

## Prérequis

**Attention :** il est nécessaire de maîtriser les bases d'Excel.


Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou connaître la méthodologie de l'audit interne.

## Objectifs

- ▶ **S'approprier** et utiliser une série d'outils et de techniques.
- ▶ **Choisir** les outils et techniques à bon escient et au bon moment.
- ▶ **Construire** les outils permettant de synthétiser l'information.
- ▶ **Utiliser** Excel pour importer, analyser et présenter les données.
- ▶ **Maîtriser** les modalités d'utilisation des statistiques.
- ▶ **Interpréter** les résultats statistiques.

Les  de la formation

 Des exemples concrets d'utilisation des statistiques en audit

 Un outil d'aide Excel à la constitution d'échantillons

 Des applications pratiques sur ordinateur à partir de données d'audit

 Une fiche pratique d'utilisation pour chaque outil

**-20%**

pour toute inscription simultanée à 4 formations des compétences fondamentales



**3 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 610 € HT  
Non adhérents : 1 785 € HT

**CPE 21**



- 01. Déontologie
- 03. CRIPP
- 09. Planification et réalisation de missions d'audit interne



- 22 au 24 janvier
- 14 au 16 février
- 12 au 14 mars
- 18 au 20 avril
- 22 au 24 mai
- 11 au 13 juin
- 9 au 11 juillet
- 10 au 12 septembre
- 8 au 10 octobre
- 12 au 14 novembre
- 10 au 12 décembre

Code formation : **180UT**

**2 JOURS**Adhérents IFACI : 1 120 € HT  
Non adhérents : 1 230 € HT**CPE 14**

06. Communication

18 au 19 janvier  
20 au 21 février  
15 au 16 mars  
12 au 13 avril  
28 au 29 mai  
14 au 15 juin  
12 au 13 juillet  
13 au 14 septembre  
11 au 12 octobre  
15 au 16 novembre  
13 au 14 décembre

# Maîtriser les situations de communication orale de l'auditeur

*Un incontournable, du recueil de l'information à l'acceptation des recommandations. Les nombreuses situations de communication au cours de la mission, la diversité des audités rencontrés, l'importance de l'information échangée, cela nécessite d'être à l'aise dans sa communication à chaque étape de la mission.*

## Participants

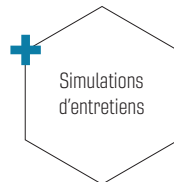
Auditeurs internes débutants et confirmés.

## Prérequis

Avoir suivi la formation : « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou connaître la méthodologie de l'audit interne.

## Objectifs

- ▶ **Installer** une relation de confiance et de coopération avec les audités.
- ▶ **Recueillir** des informations utiles et pertinentes.
- ▶ **Favoriser** l'acceptation des constats et la mise en œuvre des recommandations.

Les  de la formation**-20%**pour toute inscription  
simultanée à 4 formations des  
compétences fondamentalesCode formation : **18COA**

FORMATION

**2018**

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Réussir les écrits de la mission d'audit

Formuler clairement, expliquer, démontrer, convaincre, faire passer des messages, les rendre lisibles et attractifs requiert des techniques et des méthodes adaptées au monde professionnel. La qualité des documents produits tout au long de la mission conditionne l'image de marque de l'audit et l'acceptation des conclusions de la mission.

## Participants

Auditeurs internes débutants et confirmés, responsables de l'audit interne.

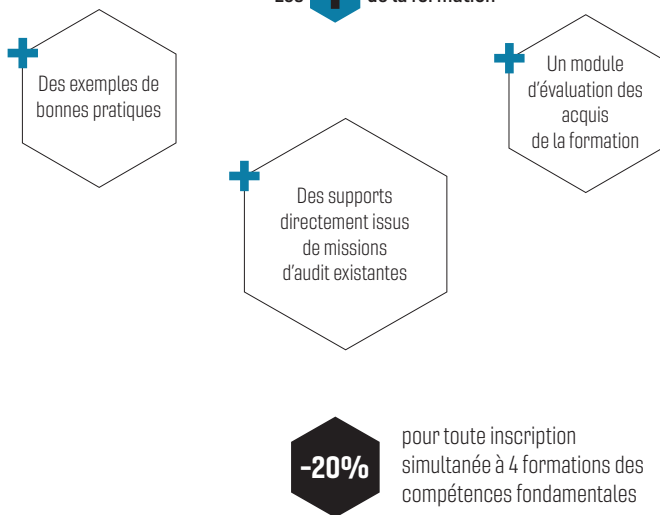
## Prérequis

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou connaître la méthodologie de l'audit interne.

## Objectifs

- ▶ **Identifier** les écrits concourants à la réussite d'une mission d'audit interne.
- ▶ **Concevoir** les différents documents de la mission.
- ▶ **Rédiger** des documents communicants, apportant une valeur ajoutée.

Les  de la formation



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 120 € HT  
Non adhérents : 1 230 € HT

**CPE 14**



06. Communication



25 au 26 janvier  
22 au 23 février  
22 au 23 mars  
16 au 17 avril  
24 au 25 mai  
21 au 22 juin  
12 au 13 juillet  
17 au 18 septembre  
15 au 16 octobre  
19 au 20 novembre  
17 au 18 décembre

Code formation : **18CEA**

**3 JOURS**Adhérents IFACI : 1 610 € HT  
Non adhérents : 1 785 € HT**CPE 21**04. Gouvernance, gestion des risques et contrôle  
05. Connaissance de l'organisation et de son environnement  
08. Esprit critique29 au 31 janvier  
26 au 28 mars  
30 mai au 1<sup>er</sup> juin  
26 au 28 septembre  
21 au 23 novembre

# Exploiter les états financiers pour préparer la mission d'audit

Décryptez les principaux états comptables et financiers pour enrichir votre approche de l'organisation et améliorer l'efficacité de vos travaux d'audit.

## Participants

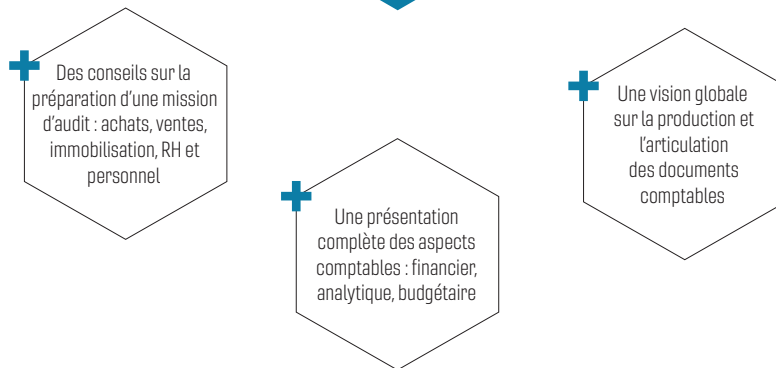
Auditeurs internes débutants et confirmés, contrôleurs internes.

## Prérequis

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou connaître la méthodologie de l'audit interne.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** les états financiers.
- ▶ **Savoir utiliser** les états financiers pour :
  - récupérer des informations sur l'activité et l'organisation,
  - identifier les zones à risque et à enjeux,
  - préparer une mission d'audit,
  - orienter le dispositif de contrôle interne.

Les  de la formation**-20%**pour toute inscription  
simultanée à 4 formations des  
compétences fondamentalesCode formation : **18ICF**

FORMATION

**2018**

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Désacraliser les systèmes d'information

Les auditeurs internes et les contrôleurs internes doivent aider leur organisation à améliorer la maîtrise de leurs systèmes d'information. Le préalable indispensable à l'exercice efficace de cette responsabilité est la connaissance des principaux composants tant organisationnels que techniques des systèmes d'information.

## Participants

Auditeurs internes débutants et confirmés, contrôleurs internes.

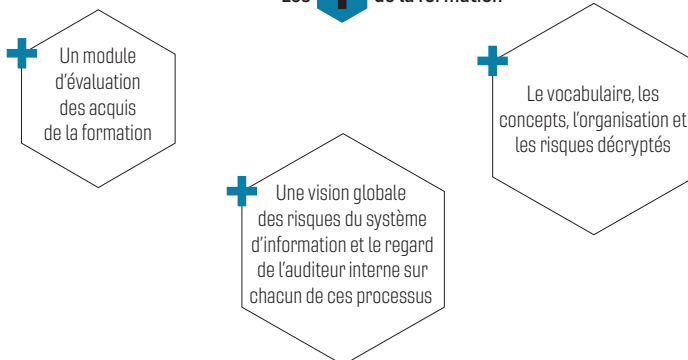
## Prérequis

Aucun.

## Objectifs

- ▶ **Connaître** les concepts et le vocabulaire essentiel
- ▶ **Identifier** les risques principaux liés au déploiement et à l'utilisation des systèmes d'information.
- ▶ **Améliorer** l'efficacité de l'audit en incluant les aspects liés aux systèmes d'information dans le périmètre d'audit.
- ▶ **Collaborer** plus efficacement avec les informaticiens et les auditeurs spécialisés en informatique.

### Les + de la formation



**-20%** pour toute inscription simultanée à 4 formations des compétences fondamentales



**3 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 610 € HT  
Non adhérents : 1 785 € HT



- 04. Gouvernance, gestion des risques et contrôle
- 05. Connaissance de l'organisation et de son environnement
- 08. Esprit critique



19 au 21 mars  
18 au 20 juin  
19 au 21 septembre  
10 au 12 décembre

Code formation : **18DSI**

**2 JOURS**Adhérents IFACI : 1 120 € HT  
Non adhérents : 1 230 € HT**CPE 14**01. Déontologie  
04. Gouvernance, gestion des risques et contrôle  
05. Connaissance de l'organisation et de son environnement26 au 27 février  
23 au 24 avril  
25 au 26 juin  
24 au 25 septembre  
17 au 18 octobre  
19 au 20 décembre

# Détecter et prévenir les fraudes

*Dans le cadre d'une mission, un auditeur peut détecter une fraude, mettre en évidence des conflits d'intérêts ou des faiblesses dans le dispositif de lutte contre le blanchiment de capitaux. Qu'est-ce que la déontologie de l'audit interne lui recommande de faire ? Quel doit être son comportement ? Jusqu'où peut-il aller ? Qui l'accompagne dans ses travaux ?*

## Participants

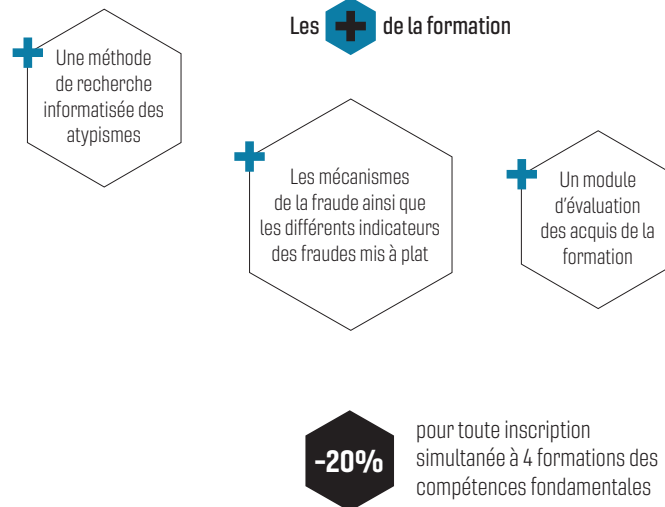
Auditeurs internes confirmés, contrôleurs internes, responsables financiers, responsables de l'audit interne, responsables du contrôle interne.

## Prérequis

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou connaître la méthodologie de l'audit interne.

## Objectifs

- ▶ **Identifier** les responsabilités des différents acteurs (auditeur interne, responsable de l'audit interne, manager) dans le domaine de la fraude.
- ▶ **Détecter** les faiblesses du contrôle interne favorisant la fraude et le blanchiment de capitaux.
- ▶ **Identifier** les configurations organisationnelles les plus à risque.
- ▶ **Identifier** les différents types de fraude et évaluer leurs conséquences.
- ▶ **Utiliser** des techniques de détection.

Code formation : **18DPF**

FORMATION

**2018**

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Adopter un comportement déontologique lors de la mission

De par son métier, l'auditeur interne peut être confronté à des situations problématiques en termes de déontologie (conflit d'intérêt, communication d'informations confidentielles...). La qualité de son jugement repose aussi sur son objectivité. Il lui appartient alors de maîtriser les principes fondamentaux du Code de déontologie de l'auditeur interne pour éviter ou clarifier les situations impropres à l'exercice d'un jugement professionnel serein.

## Participants

Auditeurs internes et responsables de l'audit interne.


## Prérequis

Aucun.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** les enjeux associés à un comportement éthique pour un auditeur interne.
- ▶ **Comprendre** la différence entre éthique et déontologie.
- ▶ **Identifier** les menaces et les moyens d'y remédier pesant sur l'objectivité de l'auditeur interne.
- ▶ **Cerner** le concept d'intégrité et identifier des situations professionnelles problématiques dans ce domaine.
- ▶ **Identifier** les avantages et les inconvénients pour l'auditeur interne associés au respect de la confidentialité de l'information recueillie.

Les  de la formation

 Interactivité au travers d'ateliers adaptés

 -20%

pour toute inscription simultanée à 4 formations des compétences fondamentales



1 JOUR



Adhérents IFACI : 700 € HT  
Non adhérents : 785 € HT



01. Déontologie



28 mai  
23 novembre

Code formation : 18DEON

**2 JOURS**Adhérents IFACI : 1 120 € HT  
Non adhérents : 1 230 € HT**CPE 14**

06. Communication

16 au 17 avril  
18 au 19 octobre

# Réussir les écrits de la mission en anglais

*This course is designed for auditors working occasionally or predominantly in an English speaking environment. An ideal opportunity to improve both your English and your audit writing skills*

## Participants

Internal auditors, seniors and managers.

## Prérequis

Basic level of competence in the English language

Have attended the course « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » or have knowledge of Internal Audit methodology.

## Objectifs

- ▶ **Write** reports and other audit documentation using the appropriate English vocabulary, grammar and expressions.
- ▶ **Bridge** communication difficulties and provide value-added audit deliverables to contribute to the success of the audit and the acceptance of the audit results.

Les  de la formation

Relevant to the participants' experience of working with English speaking stakeholders



A bilingual facilitator able to facilitate discussions and understanding in French.

**-20%**

pour toute inscription simultanée à 4 formations des compétences fondamentales

Code formation : **18EWR**FORMATION  2018

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités

Contactez-nous au **01 40 08 47 91** ou [intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)



# Réussir la prise de parole en audit en anglais

## Participants

Auditors.

## Prérequis

Have attended the course of «Conduire une mission d'audit : la méthodologie» or have knowledge and experience of Internal Audit Methodology.

A good level of spoken English - understanding and conversation.

## Objectifs

- ▶ **Practise** public speaking.
- ▶ **Improve** interviewing skills.
- ▶ **Acquire** methods and strategies for dealing with difficult situations.

Les  de la formation

 Practical exercises in role play situations

 Bilingual native English speaker trainer

 Clear methodology for avoiding pitfalls

**-20%**

pour toute inscription simultanée à 4 formations des compétences fondamentales



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 120 € HT  
Non adhérents : 1 230 € HT

**CPE 14**



06. Communication



5 au 6 mars  
5 au 6 novembre

Code formation : **18OSKI**

**2 JOURS**Adhérents IFACI : 970 € HT  
Non adhérents : 1 150 € HT**CPE 14**01. Déontologie  
03. CRIPP  
04. Gouvernance, gestion  
des risques et contrôle19 au 20 mars  
11 au 12 juin  
17 au 18 septembre  
10 au 11 décembre

# Préparation au CIA - 1

En complément du kit de préparation CIA Learning System, l'IFACI vous accompagne en mettant à votre disposition une formation animée par un expert en audit interne certifié. Cette formation vous permettra de renforcer vos connaissances et vos chances de réussite.

## Participants

Auditeurs internes candidats au CIA Partie 1.

## Prérequis

Posséder le Kit CIA Learning System Partie 1.

Le participant devra avoir travaillé la partie avant le début de session et réalisé le test préliminaire dans son espace personnel du CIA Learning System.

Cette formation est un cours de révision des contenus préalablement acquis.

## Objectifs

- ▶ **Connaître** les techniques de l'examen.
- ▶ **Renforcer** la maîtrise des thèmes de l'examen.
- ▶ **Évaluer** son niveau de préparation.
- ▶ **Préparer** un programme de révision personnalisé.

Les  de la formation

Une pédagogie adaptée  
aux résultats des tests  
passés avant le début de la  
formation

Code formation : **18CLS1**

FORMATION

**2018**

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Préparation au CIA - 2

En complément du kit de préparation CIA Learning System, l'IFACI vous accompagne en mettant à votre disposition une formation animée par un expert en audit interne certifié. Cette formation vous permettra de renforcer vos connaissances et vos chances de réussite.

## Participants

Auditeurs internes candidats au CIA Partie 2.

## Prérequis

Posséder le Kit CIA Learning System Partie 2.

Le participant devra avoir travaillé la partie avant le début de session et réalisé le test préliminaire dans son espace personnel du CIA Learning System.

Cette formation est un cours de révision des contenus préalablement acquis.

## Objectifs

- ▶ **Évaluer** son niveau de préparation.
- ▶ **Préparer** un programme de révision personnalisé.
- ▶ **Connaître** les techniques de l'examen.
- ▶ **Renforcer** la maîtrise des thèmes de l'examen.

Les  de la formation

 Une pédagogie adaptée aux résultats des tests passés avant le début de la formation



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 970 € HT  
Non adhérents : 1 150 € HT



- 02. Gestion du service d'audit interne
- 04. Gouvernance, gestion des risques et contrôle
- 09. Planification et réalisation de missions d'audit interne



22 au 23 mars  
14 au 15 juin  
20 au 21 septembre  
13 au 14 décembre

Code formation : **18CLS2**

**2 JOURS**Adhérents IFACI : 970 € HT  
Non adhérents : 1 150 € HT**CPE 14**05. Connaissance de l'organisation et de son environnement  
06. Communication26 au 27 mars  
18 au 19 juin  
24 au 25 septembre  
17 au 18 décembre

# Préparation au CIA - 3 - 1

En complément du kit de préparation CIA Learning System, l'IFACI vous accompagne en mettant à votre disposition une formation animée par un expert en audit interne certifié. Cette formation vous permettra de renforcer vos connaissances et vos chances de réussite.

## Participants

Auditeurs internes candidats au CIA Partie 3.

## Prérequis

Posséder le Kit CIA Learning System Partie 3.

Le participant devra avoir travaillé la partie avant le début de session et réalisé le test préliminaire dans son espace personnel du CIA Learning System.

Cette formation est un cours de révision des contenus préalablement acquis.

## Objectifs

- ▶ **Évaluer** son niveau de préparation.
- ▶ **Préparer** un programme de révision personnalisé.
- ▶ **Connaître** les techniques de l'examen.
- ▶ **Renforcer** la maîtrise des thèmes de l'examen.

Les  de la formation

Une pédagogie adaptée aux résultats des tests passés avant le début de la formation

Code formation : **18CLS3**

FORMATION

**2018**

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Préparation au CIA - 3 - 2

En complément du kit de préparation CIA Learning System, l'IFACI vous accompagne en mettant à votre disposition une formation animée par un expert en audit interne certifié. Cette formation vous permettra de renforcer vos connaissances et vos chances de réussite.

## Participants

Auditeurs internes candidats au CIA Partie 3.

## Prérequis

Posséder le Kit CIA Learning System Partie 3.


Le participant devra avoir travaillé la partie avant le début de session et réalisé le test préliminaire dans son espace personnel du CIA Learning System.

Cette formation est un cours de révision des contenus préalablement acquis.

## Objectifs

- ▶ **Évaluer** son niveau de préparation.
- ▶ **Préparer** un programme de révision personnalisé.
- ▶ **Connaître** les techniques de l'examen.
- ▶ **Renforcer** la maîtrise des thèmes de l'examen.

Les  de la formation

 Une pédagogie adaptée aux résultats des tests passés avant le début de la formation



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 970 € HT  
Non adhérents : 1 150 € HT



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



29 au 30 mars  
21 au 22 juin  
27 au 28 septembre  
20 au 21 décembre

Code formation : **18CLS4**

# Passer le CIA - Certified Internal Auditor

## *S'inscrire au programme de certification du CIA et aux examens*

L'inscription à l'examen se fait sur une plateforme dédiée, directement par le candidat.

L'IIA a développé le CCMS - Certification Candidate Management System. Cette plateforme permet de s'inscrire en ligne et de suivre la progression du dossier de certification.

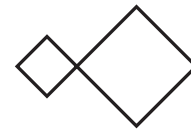
- 1.** Créer un compte dans le CCMS (si vous êtes adhérent, utiliser vos identifiants IIA Global).
- 2.** Soumettre le formulaire d'inscription au programme de certification CIA et régler les frais en ligne.
- 3.** Enregistrer sur la plate-forme de téléchargement les pièces suivantes : formulaires d'attestation d'expérience professionnelle et de références, copie de votre diplôme le plus élevé, copie de votre pièce d'identité en cours de validité avec photo.
- 4.** Le dossier administratif sera validé dès vérification des pièces transmises.
- 5.** Soumettre le formulaire d'inscription à la partie d'examen désirée et procéder au règlement en ligne.

## *Prendre rendez-vous et composer*

Une fois l'inscription à l'examen enregistrée, l'IIA adressera un mail avec les coordonnées de Pearson Vue, qui gère les examens de l'IIA.

- 6.** Créer un compte chez Pearson Vue à partir des éléments reçus dans le courriel de l'IIA.
- 7.** Choisir sur le site de Pearson Vue, le centre d'examen, la date et la langue de l'examen.
- 8.** Se rendre sur le centre d'examen à la date déterminée et composer.

Pour toute information, vous pouvez contacter [certifications\\_individuelles@ifaci.com](mailto:certifications_individuelles@ifaci.com)



# ORGANISATION ET MANAGEMENT

PRÉSENTATION DU QIAL - QUALIFICATION IN INTERNAL AUDIT LEADERSHIP	48
ORGANISATION ET MANAGEMENT	49
MANAGER UNE ÉQUIPE D'AUDITEURS AU COURS D'UNE MISSION	50
LE SUIVI DES RECOMMANDATIONS	51
L'AUDIT INTERNE, ACTEUR DE LA GOUVERNANCE	52
PILOTER UN SERVICE D'AUDIT INTERNE	53
PRÉPARER L'ÉVALUATION EXTERNE DU SERVICE D'AUDIT INTERNE	54
PASSER LE QIAL - QUALIFICATION IN INTERNAL AUDIT LEADERSHIP	55

*Responsables de services d'audit interne, chefs de mission, superviseurs, l'IFACI, garant des meilleures pratiques de la profession, vous propose un itinéraire pédagogique qui prend en compte toutes les dimensions techniques et managériales de votre fonction.*

*La filière « Organisation et management » s'adresse à toute personne en charge d'un service d'audit interne ou d'une équipe d'auditeurs internes. Elle traite des meilleures pratiques en matière d'organisation et de management de l'audit interne.*

*Ce parcours de formation vous permettra de disposer de toutes les compétences pour présenter la Qualification in Internal Audit Leadership - QIAL.*

# Présentation du QIAL - Qualification in Internal Audit Leadership

*Le programme Qualification in Internal Audit Leadership™ (QIAL™) permet aux directeurs de l'audit interne d'acquérir et de renforcer leurs compétences pour consolider leur légitimité auprès de leurs parties prenantes.*

*Le QIAL, c'est deux voies d'accès selon votre profil.*

- ▶ Futur ou nouveau dirigeant.
- ▶ Leader expérimenté.
- ▶ Instructeurs expérimentés.

*Le QIAL vous permet de valoriser vos compétences en :*

## ▶ Gestion

Gérer des équipes, des ressources, de la stratégie, de la planification et de l'évaluation de la qualité.

## ▶ Organisation

Fournir une assurance en matière de gouvernance organisationnelle, de risque et de contrôle et influencer la réflexion de l'organisation.

## ▶ Éthique

Promouvoir les plus hauts standards en matière de comportement, de gestion des ressources et de responsabilité sociale.

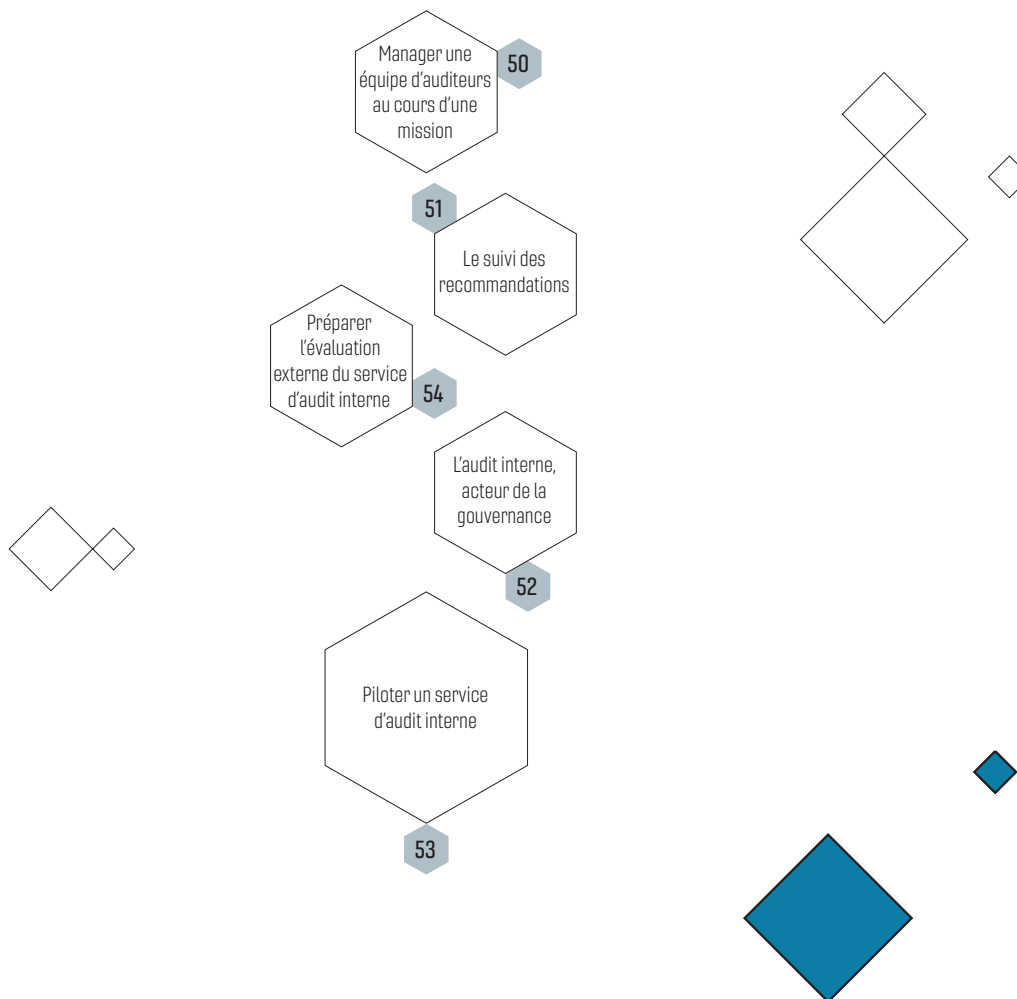
## ▶ Innovation et changement

Mettre en œuvre le changement et l'amélioration des processus tout en adoptant des pratiques de pointe en matière d'audit interne.

Pour toute information, vous pouvez contacter [certifications\\_individuelles@ifaci.com](mailto:certifications_individuelles@ifaci.com)



# Organisation et management



**1 JOUR**Adhérents IFACI : 700 € HT  
Non adhérents : 785 € HT02. Gestion du service  
d'audit interne21 mars  
4 juillet  
26 novembre

# Manager une équipe d'auditeurs au cours d'une mission

Managez une équipe temporaire, en déplacement, réunissant des profils variés allant de l'expert au débutant, soumise à de fortes contraintes, avec un impératif de mobilisation très importante sont des particularités qui appellent des réponses adaptées

## Participants

Chefs de missions, superviseurs.

## Prérequis

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou connaître la méthodologie de l'audit interne.

## Objectifs

- ▶ **Encadrer** une équipe d'auditeurs en mission.
- ▶ **Garantir** l'avancée des travaux de chaque auditeur et de l'équipe pour assurer le succès de la mission.

Code formation : **18MANA**

FORMATION

**2018**

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Le suivi des recommandations

*Vous souhaitez mettre en place et maintenir un système qui vous permettra de suivre efficacement les plans d'actions mis en œuvre par les audités à la suite des missions d'audit interne.*

## Participants

Responsables de l'audit interne, auditeurs internes.

## Prérequis

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou avoir une bonne connaissance de la méthodologie de l'audit interne.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** les enjeux du suivi des recommandations.
- ▶ **Partager** son expérience en termes de suivi des recommandations.
- ▶ **Acquérir** les bonnes pratiques en matière de suivi des recommandations et des plans d'actions.
- ▶ **Organiser** le suivi efficace des recommandations.

Les  de la formation

Une  organisation conciliant les contraintes des missions et les échéances des plans d'actions, basée sur un échange d'expériences



**1 JOUR**



Adhérents IFACI : 700 € HT  
Non adhérents : 785 € HT



02. Gestion du service d'audit interne



3 avril  
3 juillet  
4 octobre  
3 décembre

Code formation : **18REC**

**1 JOUR**Adhérents IFACI : 700 € HT  
Non adhérents : 785 € HT4 avril  
3 octobre

# L'audit interne, acteur de la gouvernance

*Répondre aux nouveaux enjeux de l'audit interne.*

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables de l'audit interne, responsables du contrôle interne, risk managers.

## Prérequis

Avoir une bonne connaissance des concepts de base de l'audit interne ou avoir suivi la formation « S'initier à l'audit interne ».

## Objectifs

- ▶ **Identifier** les meilleures pratiques de gouvernement d'entreprise en France et à l'étranger.
- ▶ **Positionner** le rôle de l'audit interne dans le processus de gouvernement d'entreprise.
- ▶ **Mettre en œuvre** des actions concrètes pour contribuer au développement et à l'amélioration du gouvernement.

Les  de la formationCode formation : **1860UV**

FORMATION

**2018**

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Piloter un service d'audit interne

Vous êtes ou vous allez devenir responsable d'un service d'audit interne et vous souhaitez obtenir des réponses concrètes aux questions que vous vous posez.

## Participants

Responsables de l'audit interne, superviseurs.

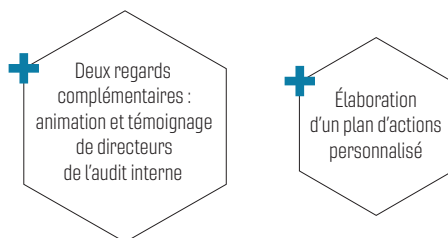
## Prérequis

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou connaître la méthodologie de l'audit interne.

## Objectifs

- ▶ **Identifier** les « clients » de l'audit et leurs attentes.
- ▶ **Définir** les objectifs du service d'audit.
- ▶ **Élaborer** un plan d'audit.
- ▶ **Communiquer** avec les parties prenantes (DG, CAC, comité d'audit, conseil d'administration...).
- ▶ **Promouvoir** et assurer la pérennité du service.

Les  de la formation



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 € HT  
Non adhérents : 1 480 € HT



02. Gestion du service d'audit interne  
03. CRIPP



8 au 9 février  
5 au 6 juin  
1<sup>er</sup> au 2 octobre

Code formation : **18PILO**

**2 JOURS**Adhérents IFACI : 1 325 € HT  
Non adhérents : 1 480 € HT02. Gestion du service  
d'audit interne  
03. CRIPP23 au 24 mai  
29 au 30 novembre

# Préparer l'évaluation externe du service d'audit interne

*Vous mettez en place une démarche d'amélioration continue de la qualité des prestations et du fonctionnement de votre service d'audit interne dans le respect des normes professionnelles.*

## Participants

Responsables de l'audit interne, superviseurs, responsables de la méthodologie.

## Prérequis

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou connaître la méthodologie de l'audit interne.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** les enjeux et les principes d'une évaluation externe d'une direction d'audit interne.
- ▶ **Connaître** les processus de certification, de revue qualité et de validation indépendante d'une auto-évaluation.
- ▶ **S'approprier** les outils d'évaluation d'une direction d'audit interne.
- ▶ **Réaliser** un pré-diagnostic.

Les  de la formationCode formation : **18EVAL**

FORMATION

**2018**

Institut français de l'audit et du contrôle internes

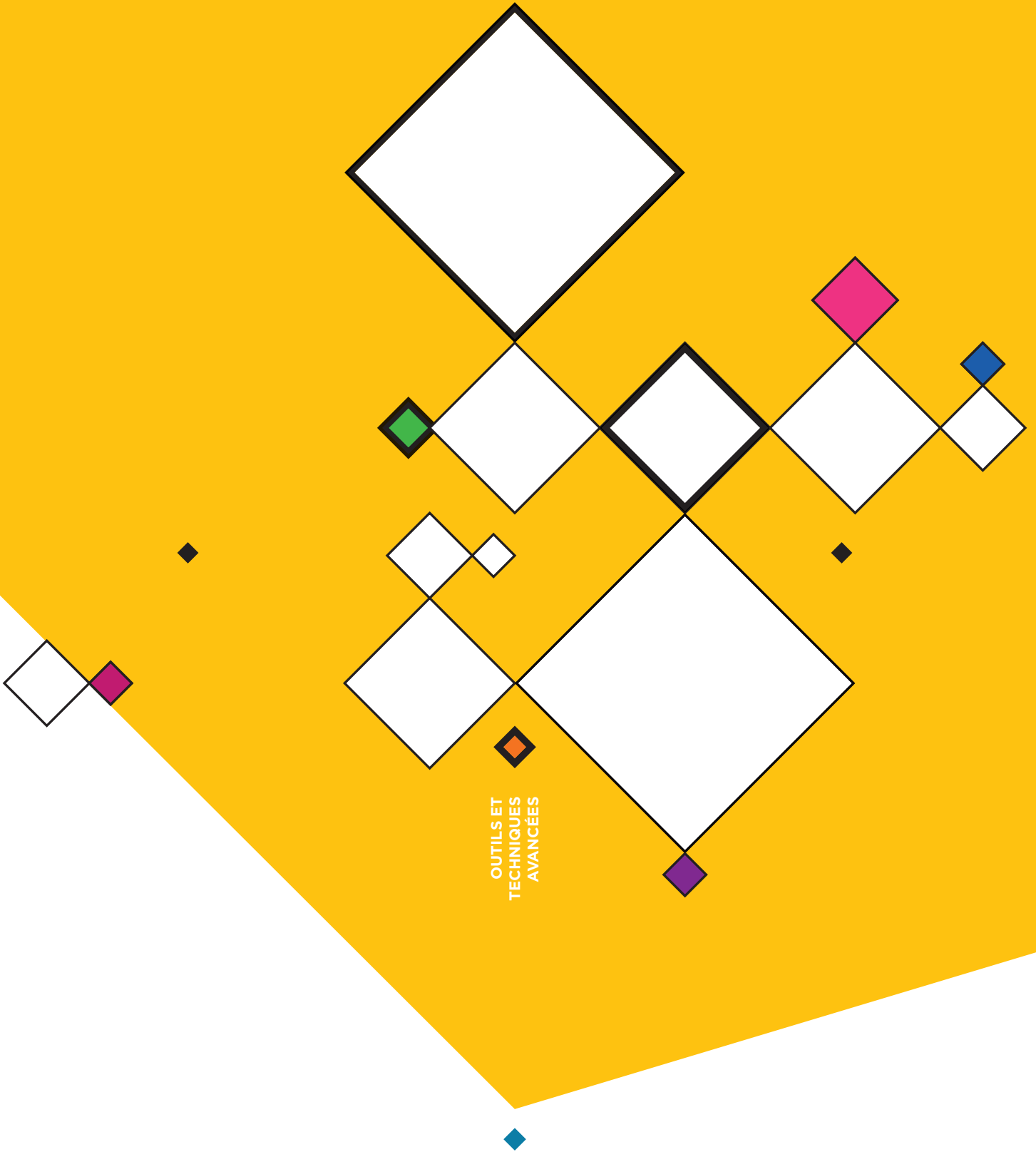
Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Passer le QIAL - Qualification in Internal Audit Leadership

L'inscription à l'examen se fait sur le CCMS - Certification Candidate Management System, directement par le candidat.



OUTILS ET  
TECHNIQUES  
AVANCÉES





# OUTILS ET TECHNIQUES AVANCÉS

UTILISER LA PENSÉE CRITIQUE POUR INNOVER	58
UTILISER LES OUTILS D'ANALYSE CAUSALE POUR L'AUDITEUR	59
CONSTRUIRE LE RÉFÉRENTIEL DE CONTRÔLE INTERNE DE LA MISSION	60
CONNAÎTRE ET UTILISER ISO 9001-2015	61
CONNAÎTRE ET UTILISER ISO 31000	62
CONSTITUER UN DOSSIER DE FRAUDE AU PÉNAL, LE RÔLE DE L'AUDITEUR	63
MAÎTRISER LES PROCESSUS INFORMATISÉS	64
DÉVELOPPER DES COMPÉTENCES INTERCULTURELLES POUR DES MISSIONS	65

*Auditeurs interne confirmés, responsables de service d'audit, l'IFACI, diffuseur des bonnes pratique de l'audit, vous propose de vous former aux techniques avancées et outils qui vous aideront à mener à bien vos missions.*

*La filière « outils et techniques avancés » s'adresse à des auditeurs internes ayant déjà réalisé des missions d'audit interne. Elle leur permettra d'accroître leur niveau de maîtrise d'outils et de compétences pour mener à bien leurs missions.*

**1 JOUR**Adhérents IFACI : 700 € HT  
Non adhérents : 785 € HT08. Esprit critique  
10. Amélioration et  
innovation20 avril  
26 septembre

# Utiliser la pensée critique pour innover

Les enjeux de la pensée critique sont déterminants pour les organisations contemporaines. Cette formation vous permettra de développer les compétences de pensée critique et d'innovation.

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes.


## Prérequis

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou connaître la méthodologie de l'audit interne.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** la double nature de la résolution de problèmes : logique et créativité.
- ▶ **Acquérir** une pensée critique pour aborder les problèmes.
- ▶ **Acquérir** des stratégies d'approche créatives de résolution des problèmes.
- ▶ **Combiner** les ressources proposées par les parties prenantes.

Les  de la formation
 Des partages de pratiques pour mutualiser les bonnes pratiques

 Des techniques avancées pour améliorer ses compétences de résolution de problèmes
Code formation : **18INOV**

FORMATION

**2018**

I n s t i t u t f r a n ç a i s d e l ' a u d i t e t d u c o n t r ô l e i n t e r n e s

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Utiliser les outils d'analyse causale pour l'auditeur

Bien que les équipes d'audit aient conscience de l'importance de l'analyse des causes, beaucoup n'ont pas encore une approche structurée et systématique. Intégrez une approche qui vous permettra d'améliorer la qualité et la durée de vos missions.

## Participants

Auditeurs internes seniors, managers, responsables d'audit.

## Prérequis

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou connaître la méthodologie de l'audit interne.

## Objectifs

- ▶ **Connaître** les exigences des normes en matière d'analyse des causes.
- ▶ **S'approprier** les outils d'analyse de causes.
- ▶ **S'assurer** que l'analyse causale permet d'augmenter l'efficacité des missions.
- ▶ **Comprendre** l'impact de l'analyse causale sur la culture du risque.

Les  de la formation

 Les meilleures pratiques d'analyse causale appliquées à l'audit interne

 Les clés d'analyse de la mission d'audit



**1 JOUR**



Adhérents IFACI : 700 € HT  
Non adhérents : 785 € HT



08. Esprit critique  
10. Amélioration et innovation



8 mars  
27 novembre

Code formation : **18RCAU**

**1 JOUR**Adhérents IFACI : 700 € HT  
Non adhérents : 785 € HT09. Planification et  
réalisation de missions  
d'audit interne21 mars  
25 mai  
28 novembre

# Construire le référentiel de contrôle interne de la mission

*Le référentiel est l'outil central de la démarche d'audit et du processus de contrôle interne. Déclinez la logique de construction de cet outil et les enjeux liés à sa structuration en fonction de sa finalité.*

## Participants

Auditeurs internes et contrôleurs internes.


## Prérequis

Maîtriser la méthodologie de l'audit interne.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** et appliquer l'approche processus dans la construction d'un référentiel de contrôle interne.
- ▶ **Identifier** la structure de l'outil et construire une matrice de référentiel.
- ▶ **Mettre en œuvre** un référentiel de contrôle interne.
- ▶ **Appréhender** l'association objectifs-risques-contrôle.
- ▶ **Adapter** l'outil aux enjeux.

Les  de la formation
 Une approche opérationnelle de la construction du référentiel

 Une mise en pratique de la réalisation de l'outil immédiatement utilisable

 Une réponse aux différentes utilisations de l'outil
Code formation : **18RCI**

FORMATION

**2018**

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Connaître et utiliser ISO 9001-2015

La norme ISO 9001 évolue profondément en incluant notamment l'approche par les risques, la prise en compte des parties prenantes et l'évaluation de la performance. Autant de raisons de mettre en œuvre les synergies possibles entre l'audit interne et le système de management de la qualité dans votre organisation.

## Participants

Auditeurs internes confirmés, directeurs d'audit interne.

## Prérequis

Maîtriser la conduite d'une mission d'audit interne.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** la norme ISO 9001-2015 et les évolutions qu'elle apporte.
- ▶ **Positionner** le système de management qualité au sein de l'organisation et comprendre les interactions avec les autres fonctions de l'ERM.
- ▶ **Organiser** la relation et réaliser les synergies possibles avec le système de management de la qualité.
- ▶ **Utiliser** la norme ISO 9001 dans le cadre d'une mission d'audit interne.
- ▶ **Mettre en œuvre** l'assurance du système de management de la qualité.

Les  de la formation

 Une approche pratique et synthétique



**1 JOUR**



Adhérents IFACI : 700 € HT  
Non adhérents : 785 € HT



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



5 juillet  
16 novembre

Code formation : **18ISOQ**

**1 JOUR**Adhérents IFACI : 700 € HT  
Non adhérents : 785 € HT05. Connaissance de  
l'organisation et de son  
environnement29 juin  
13 décembre

# Connaître et utiliser ISO 31000

La norme ISO 31000 propose des principes et des lignes directrices pour le management des risques stratégiques et opérationnels. Découvrez les apports de cette norme pour les fonctions d'audit interne, de contrôle interne, de risk management et tous les acteurs de la seconde ligne de maîtrise.

## Participants

Auditeurs internes confirmés, directeurs d'audit interne.

## Prérequis

Maîtriser la conduite d'une mission d'audit interne.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** la norme ISO 31000.
- ▶ **Positionner** ISO 31000 par rapport aux référentiels COSO ERM et COSO.
- ▶ **Comprendre** le rôle des différentes fonctions liées à la maîtrise des risques au sein de l'organisation.
- ▶ **Organiser** la relation et réaliser les synergies possibles entre l'audit interne, le contrôle interne et ces fonctions.

Les  de la formationCode formation : **18ISOR**

FORMATION

**2018**

I n s t i t u t f r a n ç a i s d e l ' a u d i t e t d u c o n t r ô l e i n t e r n e s

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)⋮  
⋮  
⋮Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Constituer un dossier de fraude au pénal, le rôle de l'auditeur

Les auditeurs et le management éprouvent souvent quelques difficultés lorsqu'une fraude est relevée pour poursuivre pénalement les personnes mises en cause. Cette formation est destinée à faciliter ce passage délicat entre la mise en évidence de la preuve et la qualification pénale.

## Participants

Auditeurs internes, responsables d'audit interne, directeurs de services juridiques, directeurs des ressources humaines.


## Prérequis


Connaître l'audit et avoir une connaissance globale des montages frauduleux.

## Objectifs

- ▶ **Faciliter** l'identification et le collationnement des preuves des montages frauduleux.
- ▶ **Mettre en évidence** les liens qui doivent relier ces montages aux qualifications pénales.
- ▶ **Savoir** déposer une plainte au pénal.

Les  de la formation

 Identification des situations à risques et des cheminements comptables, utilisation des pratiques de croisement des fichiers

 Liens effectués entre les fraudes et les délits et la procédure pénale



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 € HT  
Non adhérents : 1 480 € HT



01. Déontologie  
09. Planification et réalisation de missions d'audit interne



23 au 24 mai  
23 au 24 octobre

Code formation : **18PENA**

**2 JOURS**Adhérents IFACI : 1 325 € HT  
Non adhérents : 1 480 € HT05. Connaissance de  
l'organisation et de son  
environnement28 au 29 juin  
13 au 14 décembre

# Maîtriser les processus informatisés

Pour donner une assurance raisonnable sur le degré de maîtrise des processus, vous souhaitez intégrer la maîtrise des applications sur lesquelles ces processus reposent.

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes.

## Prérequis

Maîtriser la méthodologie générale de conduite d'une mission d'audit interne.

Connaître les fondamentaux des systèmes d'information ou avoir participé à la formation « Désacraliser les systèmes d'information ».

## Objectifs

- ▶ **Évaluer** les risques liés à l'informatisation des processus.
- ▶ **Identifier** et évaluer les dispositifs de contrôle interne des applications informatiques.
- ▶ **Déployer** les meilleures pratiques pour améliorer la maîtrise des processus informatisés.

Les  de la formationGuide des meilleures  
pratiques de maîtrise des  
processusÉchange  
d'expériencesUn questionnaire  
de contrôle interne  
d'un processus  
informatiséCode formation : **18API**

FORMATION

**2018**

I n s t i t u t f r a n ç a i s d e l ' a u d i t e t d u c o n t r ô l e i n t e r n e s

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)



# Développer des compétences interculturelles pour des missions

Les atouts de l'interculturel pour une plus grande fluidité et une efficacité renforcée des missions à l'international.

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers.

## Prérequis

Avoir réalisé quelques missions à l'étranger ou avoir été exposé professionnellement à d'autres cultures.

## Objectifs

- ▶ **Définir** la notion d'interculturel.
- ▶ **Identifier** les trois pôles de la compétence interculturelle.
- ▶ **Définir** l'interaction entre culture nationale et culture d'entreprise.
- ▶ **Identifier** l'influence des composantes culturelles sur les comportements professionnels.
- ▶ **Concevoir** une grille de décodage des cultures.
- ▶ **Distinguer** les caractéristiques de chaque style de communication.

Les  de la formation

 Des études de cas concrètes et ancrées dans l'opérationnel de l'audit

 Une méthodologie de décodage des cultures éprouvée

 Une compétence transversale nécessaire pour toute mission internationale

NOUVELLE  
FORMATION



2 JOURS



Adhérents IFACI : 1 325 € HT  
Non adhérents : 1 480 € HT

CPE 14

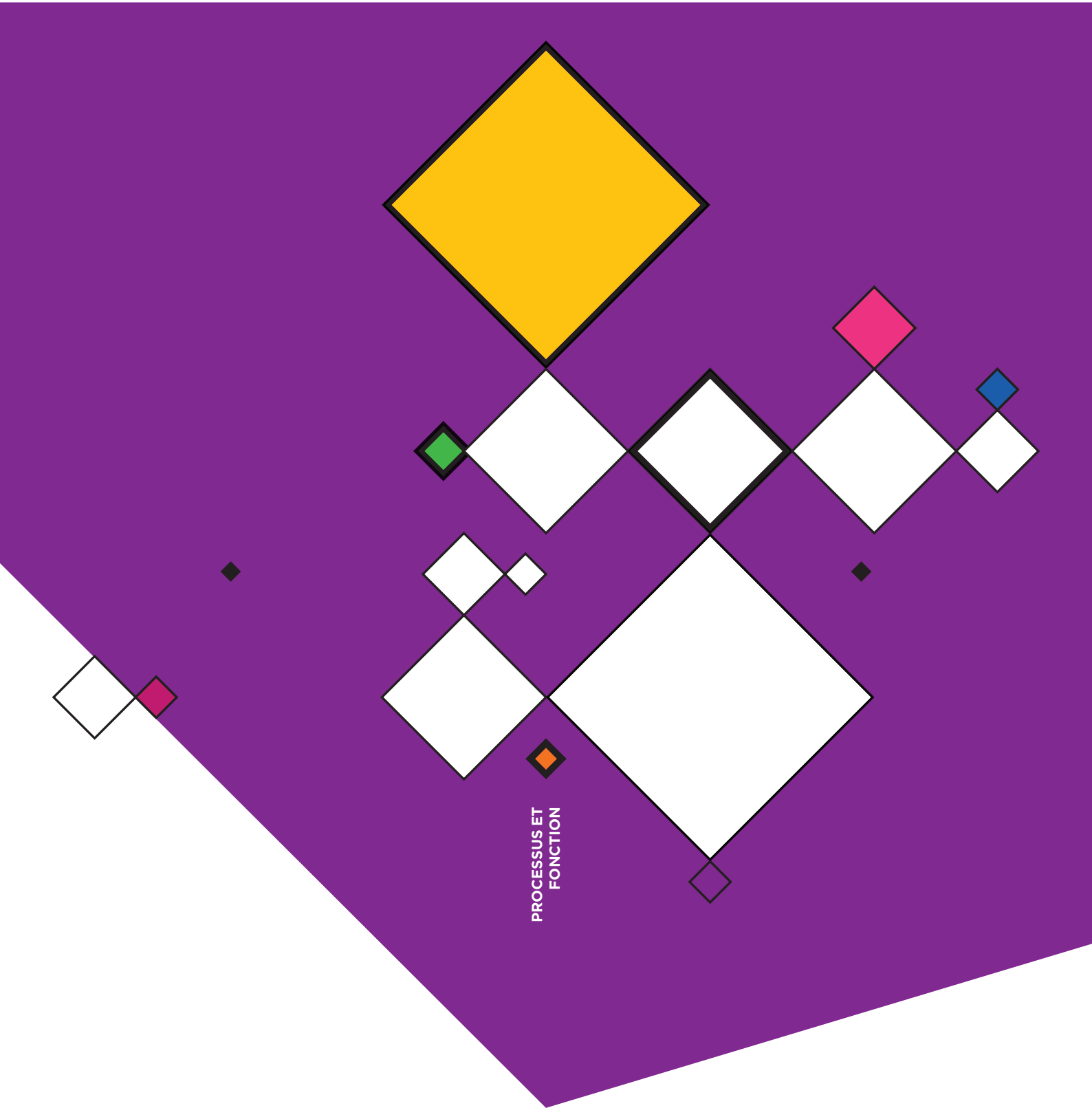


06. Communication  
07. Persuasion et collaboration



15 au 16 mars  
15 au 16 novembre

Code formation : 18CULT



PROCESSUS ET  
FONCTION

# PROCESSUS ET FONCTION

MAÎTRISER LE RISQUE D'INTERRUPTION DES ACTIVITÉS AVEC DES PCA EFFICACES	68
GRH, MAÎTRISE DES RISQUES ET ANALYSE DE LA PERFORMANCE	69
MAÎTRISER LES RISQUES LIÉS À LA FONCTION ACHATS	70
MAÎTRISER LES RISQUES DE LA FONCTION CONTRÔLE DE GESTION	71
MAÎTRISER LES RISQUES DES PROJETS ET DES INVESTISSEMENTS	72
MAÎTRISER LES RISQUES COMPTABLES	73
MAÎTRISE ET BONNES PRATIQUES DU PROCESSUS DE GESTION DES RISQUES ET DE CONTRÔLE INTERNE	74
MAÎTRISER LES RISQUES LIÉS À LA FONCTION RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES SOCIAUX	75
LA MESURE DES RISQUES PSYCHO-SOCIAUX POUR UNE MEILLEURE MAÎTRISE	76
MAÎTRISER LES DUE DILIGENCE	77
MAÎTRISER LES RISQUES LIÉS À LA CORRUPTION ET À L'ÉTHIQUE DES AFFAIRES	78

*Cette filière s'adresse à des auditeurs, contrôleurs internes et risk managers avertis qui maîtrisent les fondamentaux de la maîtrise des risques. Elle leur permettra d'accroître leurs compétences sur l'évaluation des processus propres à chacune des fonctions clés de l'entreprise.*

*La valeur ajoutée de la maîtrise des activités découle de la maîtrise du processus d'élaboration du référentiel de contrôle interne propre au domaine audité.*

*Cette série de formations vous permet d'assimiler les connaissances sur les risques et les contrôles des principaux domaines d'une organisation. Vous serez ainsi en mesure d'accompagner efficacement votre organisation dans l'amélioration continue de la maîtrise de ses activités et de ses performances.*

# Maîtriser le risque d'interruption des activités avec des PCA efficaces

Le plan de continuité d'activité (PCA) doit permettre à une organisation d'assurer la continuité de ses activités critiques suite à un événement qui viendrait la priver de son environnement de travail habituel. Cette formation vous permettra d'acquérir une meilleure maîtrise du plan de continuité d'activité (PCA).



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 € HT  
Non adhérents : 1 480 € HT

**CPE 14**



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



12 au 13 février  
20 au 21 juin  
17 au 18 octobre

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables du PCA, risk managers, responsables sécurité, sûreté, HSE.

## Prérequis

Avoir suivi la formation « Élaborer le dispositif de contrôle interne » ou maîtriser les concepts du COSO.

## Objectifs

- ▶ **Connaître** les étapes de développement d'un PCA.
- ▶ **Découvrir** les bonnes pratiques pour développer un PCA opérationnel.
- ▶ **Détecter** les failles d'un PCA.
- ▶ **S'assurer** de l'efficacité d'un PCA.

Les  de la formation



Un plan d'action immédiatement opérationnel pour la maîtrise d'un PCA



Remise du cahier de la recherche « Une démarche d'audit de plan de continuité d'activité (PCA) »

Code formation : **18PCA**

FORMATION  **2018**

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)

Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)

.....  
Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités

.....  
Contactez-nous au **01 40 08 47 91** ou [intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# GRH, maîtrise des risques et analyse de la performance

*Vous souhaitez mieux maîtriser la performance de la gestion des ressources humaines dans votre organisation. Cette formation vous donnera une vision globale des processus à analyser pour intervenir de manière efficace.*

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes.

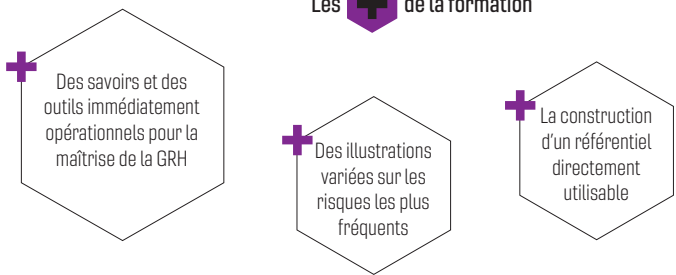
## Prérequis

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou « Élaborer le dispositif de contrôle interne » ou maîtriser la méthodologie de maîtrise des activités.

## Objectifs

- ▶ **Définir** les processus RH clés et mettre en évidence les risques majeurs.
- ▶ **Bâtir** le RCI des différents processus clés de la GRH.
- ▶ **Rechercher** des indicateurs de performance de la GRH.
- ▶ **Identifier** et prendre en compte les spécificités de l'audit de la GRH.

### Les + de la formation



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 € HT  
Non adhérents : 1 480 € HT



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



6 au 7 mars  
21 au 22 novembre

MAÎTRISER LES RISQUES DES PROCESSUS ET FONCTIONS

Code formation : **18ARH**

**2 JOURS**Adhérents IFACI : 1 325 € HT  
Non adhérents : 1 480 € HT05. Connaissance de  
l'organisation et de son  
environnement15 au 16 mai  
6 au 7 décembre

# Maîtriser les risques liés à la fonction Achats

*Dans un marché concurrentiel, les achats constituent la clé essentielle de la rentabilité et de la pérennité des entreprises.*

## Participants

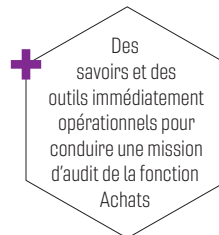
Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables des Achats.

## Prérequis

Connaître les composantes du contrôle interne (COSO).

## Objectifs

- ▶ **Maîtriser** les risques liés à la fonction Achats, quel que soit le secteur d'activité et la nature des achats.
- ▶ **Connaître** les spécificités des achats.
- ▶ **Identifier** les principaux risques des processus clés associés.
- ▶ **Comprendre** les dépendances entre les processus.
- ▶ **Élaborer** des référentiels de contrôle interne selon une approche systémique.

Les  de la formationCode formation : **18AFA**FORMATION  **2018**

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Maîtriser les risques de la fonction Contrôle de Gestion

De l'analyse de la rentabilité à la mise en œuvre de la stratégie.

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes, contrôleurs de gestion.


## Prérequis

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou « Elaborer le dispositif de contrôle interne » ou maîtriser la méthodologie de maîtrise des activités.

## Objectifs

- ▶ **Identifier** les différents acteurs/clients concernés.
- ▶ **Identifier** les risques inhérents à la fonction.
- ▶ **Appréhender** les bonnes pratiques et les référentiels.
- ▶ **Mettre en œuvre** les méthodes et les outils d'évaluation de la fonction.

Le  de la formation

 Des savoirs et des outils immédiatement opérationnels pour conduire une mission d'audit de la fonction Contrôle de Gestion



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 € HT  
Non adhérents : 1 480 € HT

**CPE 14**



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



24 au 25 avril  
24 au 25 octobre

Code formation : **18ACG**

# Maîtriser les risques des projets et des investissements

*Auditeur ou contrôleur interne, vous souhaitez identifier et mieux maîtriser les risques liés aux projets et aux investissements conformément aux meilleures pratiques internationales.*



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 € HT  
Non adhérents : 1 480 € HT



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



16 au 17 mai  
7 au 8 novembre

## Participants

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs.

## Prérequis


Avoir suivi la formation « Élaborer le dispositif de contrôle interne » et/ou maîtriser le COSO.

## Objectifs

- ▶ **Connaître** les principaux risques associés aux différentes phases d'un projet.
- ▶ **Anticiper** les causes possibles d'échec des projets et détecter les signaux faibles.
- ▶ **Être** source de valeur ajoutée : capitaliser sur les bonnes pratiques en gestion de projet pour proposer des pistes d'amélioration pertinentes et constructives.

Les  de la formation

 Une formation tournée sur l'anticipation qui valorise les analyses de risques en amont de leur survenance

 Des illustrations concrètes à partir d'exemples d'entreprises

 Un partage d'expériences et de bonnes pratiques entre les participants

Code formation : **18PRO**

FORMATION

**2018**

I n s t i t u t   f r a n ç a i s   d e   l ' a u d i t   e t   d u   c o n t r ô l e   i n t e r n e s

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)

Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)

.....  
Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités

.....  
Contactez-nous au **01 40 08 47 91** ou [intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)



# Maîtriser les risques comptables

Au-delà de l'audit réalisé par les commissaires aux comptes, vous maîtrisez les processus financiers et comptables de l'entreprise pour assurer la qualité de son information financière, la fiabilité du traitement des opérations et des flux, le respect des lois et des règlements.

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers.

## Prérequis

Avoir suivi la formation « Élaborer le dispositif de contrôle interne » ou maîtriser le COSO.

## Objectifs

- ▶ **Connaître**, comprendre et analyser les processus financiers et comptables.
- ▶ **Analyser** les risques associés aux processus.
- ▶ **Bâtir** le référentiel de contrôle interne des processus financiers et comptables.
- ▶ **Identifier** les spécificités de l'audit des processus financiers et comptables.
- ▶ **Connaître** la démarche mise en œuvre par les commissaires aux comptes.

Les  de la formation

 Une approche synthétique et pratique



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 € HT  
Non adhérents : 1 480 € HT

**CPE 14**



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



4 au 5 avril  
19 au 20 septembre

MAÎTRISER LES RISQUES DES PROCESSUS ET FONCTIONS

Code formation : **18RFI**

# Maîtrise et bonnes pratiques du processus de gestion des risques et de contrôle interne

L'ordonnance du 8 décembre 2012 confie au Comité d'Audit la responsabilité du suivi de l'efficacité du dispositif de contrôle interne et de management des risques. Une évaluation est nécessaire pour dresser le panorama des réalisations, apprécier la qualité des résultats du dispositif et détecter des pistes possibles d'amélioration.



**1 JOUR**



Adhérents IFACI : 700€ HT  
Non adhérents : 785 € HT



04. Gouvernance, gestion des risques et contrôle ;  
05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



28 mars  
27 septembre

MAÎTRISER LES RISQUES DES PROCESSUS ET FONCTIONS

## Participants

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs.

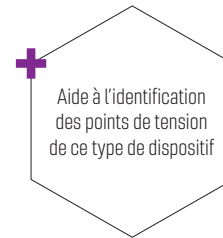
## Prérequis

Avoir suivi les formations « Réaliser une cartographie des risques », « S'initier à la maîtrise des risques et au contrôle interne » ou connaître la méthodologie de management des risques et de contrôle interne.

## Objectifs

- ▶ **Définir** le moment opportun d'une évaluation.
- ▶ **S'approprier** les bonnes pratiques de déploiement et de pilotage.
- ▶ **Anticiper** les potentiels points de tension.
- ▶ **S'approprier** les facteurs clefs de succès.
- ▶ **Créer** un référentiel méthodologique d'évaluation.

Les  de la formation



Code formation : **18APGR**

FORMATION  2018

I n s t i t u t   f r a n ç a i s   d e   l ' a u d i t   e t   d u   c o n t r ô l e   i n t e r n e s

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)

Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)

.....  
Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificités

.....  
Contactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Maîtriser les risques liés à la fonction rémunération et avantages sociaux

À la croisée des ressources humaines et de la finance.

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers.

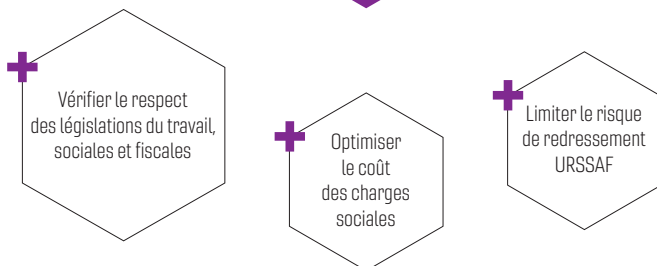
## Prérequis

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou « Élaborer le dispositif de contrôle interne » ou maîtriser la méthodologie de maîtrise des activités.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** les éléments constitutifs des rémunérations.
- ▶ **Savoir** évaluer le suivi du système de rémunération.
- ▶ **Identifier** les principaux risques de la politique salariale.
- ▶ **Connaître** les exigences réglementaires.

Les  de la formation



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 € HT  
Non adhérents : 1 480 € HT



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



26 au 27 juin  
26 au 27 novembre

Code formation : **18PAIE**

# La mesure des risques psycho-sociaux pour une meilleure maîtrise

Les risques psychosociaux (RPS) recouvrent en réalité des risques professionnels d'origines et de natures variées, qui mettent en jeu l'intégrité physique et la santé mentale des salariés et ont un impact sur le bon fonctionnement des entreprises.



**1 JOUR**



Adhérents IFACI : 700€ HT  
Non adhérents : 785 € HT



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



8 mars  
19 octobre

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes souhaitant auditer la prévention des Risques Psycho Sociaux.

## Prérequis

Aucun.

## Objectifs

- ▶ **Identifier** et prendre en compte les spécificités de la prévention des Risques Psycho Sociaux.
- ▶ **Définir** les processus clés et les analyser pour en déduire les risques majeurs.
- ▶ **Faire prévenir** les Risques Psycho Sociaux par les recommandations.

Les  de la formation



Des illustrations sur les risques les plus fréquents et leurs conséquences



Une forte proximité avec la réalité de terrain

Code formation : **18PSY**

FORMATION

2018

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)

Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)

.....  
Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificités

.....  
Contactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Maîtriser les Due Diligence

Pour donner une assurance raisonnable sur le degré de maîtrise des Due Diligences, vous souhaitez acquérir une vision générale du processus.

## Participants

Auditeurs internes, risk managers, cadres financiers.

## Prérequis

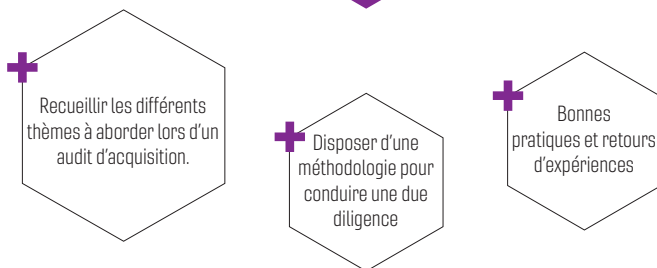
Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou « Élaborer le dispositif de contrôle interne » ou maîtriser la méthodologie de maîtrise des activités.

Connaître les fondamentaux de comptabilité et finance d'entreprise (lecture d'un bilan et compte de résultat, BFR, flux de trésorerie).

## Objectifs

► **Acquérir** la démarche et méthodologie pour le lancement réussi d'une due diligence.

Les  de la formation



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 € HT  
Non adhérents : 1 480 € HT



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



29 au 30 mai  
4 au 5 décembre

MAÎTRISER LES RISQUES DES PROCESSUS ET FONCTIONS

Code formation : **18DUE**



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 HT  
Non adhérents : 1 480 € HT



01. Déontologie  
05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



23 au 24 avril  
25 au 26 octobre

# Maîtriser les risques liés à la corruption et à l'éthique des affaires

*Cette formation fournit aux auditeurs et contrôleurs internes une méthode et des outils pour évaluer les risques liés à la corruption et à l'éthique des affaires.*

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes, fonctions juridiques et conformité, contrôleurs de gestion.

## Prérequis

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou « Elaborer le dispositif de contrôle interne » ou maîtriser la méthodologie de maîtrise des activités.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** le contexte réglementaire en France et à l'étranger.
- ▶ **Analyser** l'appétence aux risques de la direction.
- ▶ **Identifier** et quantifier les risques.
- ▶ **Évaluer** les dispositifs préventifs et détectifs.
- ▶ **Élaborer** un programme de détection et de prévention des faits contraires à l'éthique.

Les  de la formation



Code formation : **18REA**



I n s t i t u t   f r a n ç a i s   d e   l ' a u d i t   e t   d u   c o n t r ô l e   i n t e r n e s

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)

Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités

Contactez-nous au **01 40 08 47 91** ou [intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# LES COMPÉTENCES SI

MAÎTRISER LA QUALITÉ DES DONNÉES	80
MAÎTRISER LA GOUVERNANCE DU SYSTÈME D'INFORMATION	81
MIEUX MAÎTRISER LES RISQUES DES SYSTÈMES D'INFORMATION	82
MAÎTRISER LE RISQUE CYBER	83
GESTION ET AUDIT DES LIBERTÉS INDIVIDUELLES ET DU RGPD	84
INTÉGRER LES EXIGENCES DE SÉCURITÉ DANS LES PROJETS	85
MAÎTRISER LES RISQUES D'UN PROJET INFORMATIQUE	86

*Les systèmes d'information sont incontournables dans chacune des activités des organisations. Leur approche nécessite des compétences spécifiques pour les risk managers, auditeurs et contrôleurs internes afin de se positionner comme acteurs ou interlocuteurs lors de leurs activités. Les spécificités des missions et des enjeux nécessitent des compétences adaptées proposées par les formations de la filière.*

**1 JOUR**Adhérents IFACI : 700€ HT  
Non adhérents : 785 € HT05. Connaissance de  
l'organisation et de son  
environnement15 février  
26 avril  
24 septembre

# Maîtriser la qualité des données

*Si disposer de beaucoup de données, c'est bien ; être capable de s'assurer que ces données sont exhaustives, exactes, comparables, pertinentes, intelligibles.. c'est mieux ! Pour faire face à ce défi, de nombreux principes existent : formation, gouvernance, architecture technique, communication, définitions..*

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers.

## Prérequis

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou « Élaborer le dispositif de contrôle interne » ou maîtriser la méthodologie de maîtrise des activités.


Cette formation ne traite pas de Solvabilité 2.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** le concept de donnée dans l'organisation.
- ▶ **Identifier** les risques liés à la qualité des données.
- ▶ **Maîtriser** les problématiques majeures relatives à la qualité des données.

Les  de la formation

 Une approche créatrice de valeur ajoutée pour de nombreux acteurs (DG, DAF, DSI...)

 Une formation basée sur des exemples concrets

Code formation : **18DATA**FORMATION  2018

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)



# Maîtriser la gouvernance du système d'information

L'IFACI, l'AFAI (Association Française de l'Audit et du conseil Informatique) et le CIGREF : Réseau de Grandes Entreprises ont élaboré, en 2011, à l'attention des auditeurs internes, des contrôleurs internes, et des DSI, un guide pratique d'audit adressant, sous un angle managérial et non pas technique, la problématique globale de la gouvernance du SI.

## Participants

Responsable d'audit interne, Managers en Systèmes d'Information, Responsables du Contrôle Interne, Managers opérationnels.

## Prérequis

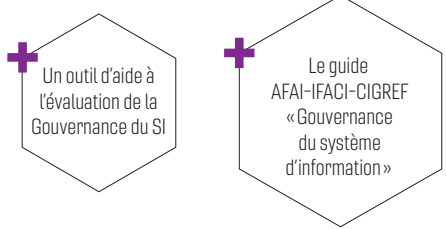
Avoir suivi la formation « Le contrôle interne des systèmes d'information » ou connaître les principes du contrôle interne des systèmes d'information.

Les participants doivent se munir d'un ordinateur portable pour la formation.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** les enjeux de Gouvernance du SI dans la maîtrise des activités de leurs organisations.
- ▶ **Connaître** les meilleures pratiques en matière de Gouvernance du SI et le guide d'audit AFAI / CIGREF / IFACI.
- ▶ **Mettre en œuvre** une méthodologie rigoureuse d'évaluation et d'autoévaluation de la Gouvernance du SI.

Les  de la formation



**1 JOUR**



Adhérents IFACI : 700€ HT  
Non adhérents : 785 € HT



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



30 mars  
23 octobre

MAÎTRISER LES RISQUES DES PROCESSUS ET FONCTIONS

Code formation : **18GSI**

**2 JOURS**Adhérents IFACI : 1 325 HT  
Non adhérents : 1 480 € HT**CPE 14**05. Connaissance de  
l'organisation et de son  
environnement22 au 23 mars  
25 au 26 septembre

# Mieux maîtriser les risques des systèmes d'information

*Vous souhaitez détecter les problèmes potentiels majeurs liés à la sécurité des systèmes d'information, déterminer les moyens à mettre en œuvre, effectuer des recherches complémentaires seul(e) ou avec un spécialiste.*

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes.

## Prérequis

Maîtriser la méthodologie générale de conduite d'une mission d'audit interne.

Avoir suivi « Désacraliser les Systèmes d'Information » ou bien connaître les fondamentaux des systèmes d'information.

## Objectifs

- ▶ **Vérifier** l'existence, la mise en œuvre et la cohérence d'une politique de sécurité.
- ▶ **Évaluer** l'organisation de la sécurité dans les différentes fonctions.
- ▶ **Collaborer** avec des experts en sécurité et les responsables des systèmes d'information.

Les  de la formation

Des savoirs et des outils immédiatement opérationnels pour conduire une mission d'audit de la sécurité des systèmes d'information



Des connaissances sur les risques et contrôles de la sécurité en matière d'audit des systèmes d'information

Code formation : **18SSI**

FORMATION

**2018**

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Maîtriser le risque cyber

Une présentation de la démarche d'évaluation du risque cyber.

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables sécurité des systèmes d'information (RSSI), responsables du plan de continuité d'activités (RPCA), auditeurs IT.

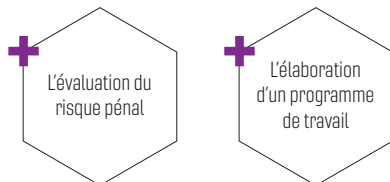
## Prérequis

Avoir suivi la formation « Mieux maîtriser les risques des systèmes d'information ».

## Objectifs

- ▶ **Connaître** les cyber menaces et les risques juridiques associés.
- ▶ **Comprendre** la démarche d'identification, d'évaluation et de maîtrise du risque cyber.
- ▶ **Partager** les bonnes pratiques de maîtrise du risque cyber.

Les  de la formation



**1 JOUR**



Adhérents IFACI : 700€ HT  
Non adhérents : 785 € HT



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



14 mai  
17 décembre

Code formation : **18CYB**

**1 JOUR**Adhérents IFACI : 700€ HT  
Non adhérents : 785 € HT05. Connaissance de  
l'organisation et de son  
environnement6 juillet  
18 décembre

# Gestion et audit des libertés individuelles et du RGPD

Une formation basée sur des exemples concrets. Une approche créatrice de valeur ajoutée pour de nombreux acteurs (DG, DAF, DSI..).

## Participants

Contrôleurs internes, correspondants du contrôle interne, pilotes de processus, opérationnels, managers, correspondants Informatique et Libertés, délégués à la protection des données, gestionnaires du risques, compliance officers, responsables de la sécurité des informations, auditeurs internes.

## Prérequis

Aucun.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** les libertés individuelles et les réglementations, spécifiquement le Règlement Général de Protection des Données (RGPD).
- ▶ **Apprendre** les techniques et les mesures de protection des données individuelles.
- ▶ **Appréhender** le rôle des parties prenantes.
- ▶ **Maîtriser** la gestion des libertés individuelles.

Les  de la formation

Un tour d'horizon complet des dernières réglementations et pratiques en matière de vie privée



Un programme d'audit en matière de libertés individuelles

Code formation : **18LIB**

FORMATION

**2018**

Institut français de l'audit et du contrôle internes

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Intégrer les exigences de sécurité dans les projets

Le développement des technologies de l'information contraignent les entreprises à mieux identifier leurs besoins de protection du SI pour y appliquer des mesures adéquates. Sans cette prise de conscience en amont, les entreprises s'exposent à des risques de pertes d'informations, de fiabilité et de conformité en matière de protection des données.

## Participants

Responsables DSI, contrôleurs internes et auditeurs.

## Prérequis

Aucun.

## Objectifs

- ▶ **Identifier** les risques et les menaces qui pèsent sur le système d'information.
- ▶ **Comprendre** les besoins des clients en matière de sécurité des systèmes d'information.
- ▶ **Intégrer** les exigences de la sécurité dans les principaux livrables d'un projet.
- ▶ **Rédiger** un cahier des charges incluant la sécurité.

Les  de la formation

 Expertise du formateur en gestion de projet informatique

 Cas pratiques basés sur le questionnement en matière de sécurité pour une meilleure réponse aux besoins



**1 JOUR**



Adhérents IFACI : 700€ HT  
Non adhérents : 785 € HT

**CPE 7**



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



31 mai  
29 novembre

MAÎTRISER LES RISQUES DES PROCESSUS ET FONCTIONS

Code formation : **18SPSI**

# Maîtriser les risques d'un projet informatique

Les projets informatiques présentent de nombreux risques liés à la gouvernance, aux activités d'acquisition et de développement de solutions informatiques jusqu'aux étapes d'installation et de déploiement. Cette formation propose d'identifier les risques et les dispositifs de contrôle pour la réussite de ces projets.



**1 JOUR**



Adhérents IFACI : 700€ HT  
Non adhérents : 785 € HT



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



5 avril  
19 décembre

## Participants

Auditeurs, contrôleurs internes, gestionnaires du risque opérationnels des Systèmes d'information.

## Prérequis

Aucun.

## Objectifs

- ▶ **Caractériser** un projet informatique, ses enjeux et ses risques.
- ▶ **Cartographier** les processus et les objectifs de contrôle pour l'exécution d'un projet.
- ▶ **Recenser** les risques d'un projet informatique.
- ▶ **Évaluer** le dispositif de maîtrise de risque opérationnel d'un projet.

Les  de la formation



Une vue circulaire sur la notion de performance avec un focus fort sur les référentiels de bonnes pratiques sur le sujet de la performance économique des SI

**NOUVELLE  
FORMATION**

Code formation : **18RPI**

FORMATION  2018

Institut français de l'audit et du contrôle internes

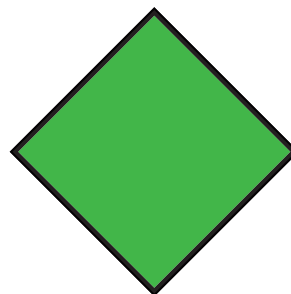
Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)

Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)

.....  
Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités

.....  
Contactez-nous au **01 40 08 47 91** ou [intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# SE FORMER DANS LE SECTEUR PUBLIC



*Le contrôle interne et l'audit interne dans le secteur public sont deux éléments essentiels de la mise en place efficace des principes de la Nouvelle Gestion Publique.*

*Les particularités du contrôle interne et de l'audit interne dans le secteur public nécessitent des formations adaptées.*

LA GESTION DES RISQUES DANS LE SECTEUR PUBLIC	88
AUDIT ET CONTRÔLE DES MARCHÉS PUBLICS	89
AUDIT ET CONTRÔLE INTERNE DES AIDES PUBLIQUES	90

# La gestion des risques dans le secteur public

Toute activité entraîne des risques qui doivent être identifiés, évalués, gérés. Cette formation vous permettra de réaliser efficacement l'identification, la hiérarchisation et le traitement des risques de votre organisation. La gestion des risques au service de l'efficacité du service public.



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 HT  
Non adhérents : 1 480 € HT



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



15 au 16 mars  
9 au 10 juillet  
15 au 16 novembre

## Participants

Contrôleurs internes, auditeurs internes, risk managers et tout manager public.

## Prérequis

Avoir suivi la formation « Élaborer le dispositif de contrôle interne » ou connaître les principes de la gestion des risques.

## Objectifs

- ▶ **Dresser** la cartographie des risques existant dans le secteur public, en cohérence avec les orientations stratégiques.
- ▶ **Proposer** et faire valider une stratégie de traitement des risques de l'organisation par la gouvernance.
- ▶ **Définir** les priorités de l'audit interne et du contrôle interne en lien avec les enjeux stratégiques.

Les  de la formation



Code formation : **18GRP**

FORMATION  2018

I n s t i t u t f r a n ç a i s d e l ' a u d i t e t d u c o n t r ô l e i n t e r n e s

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)

Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)

.....  
Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificités

.....  
Contactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)



# Audit et contrôle des marchés publics

Les marchés publics méritent une attention particulière. Chaque erreur, fraude, montage de corruption augmente la dette et atteint à la démocratie. Les auditeurs se doivent de disposer d'une bonne connaissance des pièges qui sont présents dans ce domaine et de la manière de s'en protéger.

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers.

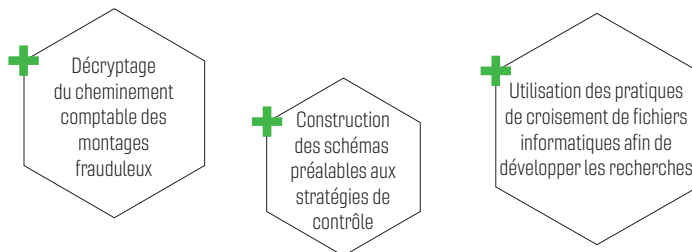
## Prérequis

Disposer de la connaissance des principes de base des marchés publics.

## Objectifs

- ▶ **Identifier** les principaux risques présents dans les marchés publics.
- ▶ **Planter** une culture du risque dans ce domaine.
- ▶ **Mettre en œuvre** un programme de prévention.
- ▶ **Recueillir** les preuves des manipulations.

### Les + de la formation



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 HT  
Non adhérents : 1 480 € HT



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



21 au 22 février  
12 au 13 juin  
10 au 11 octobre

Code formation : **18COR**

# Audit et contrôle interne des aides publiques

*La multiplicité et la complexité du système d'aides est un enjeu financier certain en période de restriction budgétaire. Le renforcement du contrôle parlementaire et européen des aides constitue un outil de la politique de la concurrence européenne pour lutter contre les distorsions induites par des avantages accordés par un État membre à ses entreprises.*



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 HT  
Non adhérents : 1 480 € HT

**CPE 14**



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



11 au 12 avril  
12 au 13 septembre  
13 au 14 novembre

SECTEUR PUBLIC

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes.

## Prérequis

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou participer à la gestion d'un dispositif de contrôle interne et de management des risques.

## Objectifs

- ▶ **Identifier** les spécificités de la notion d'aide publique.
- ▶ **Comprendre** et analyser les processus d'octroi et d'utilisation des aides publiques.
- ▶ **Analyser** et évaluer les risques majeurs liés aux aides publiques.
- ▶ **Bâtir** un référentiel de contrôle interne des aides publiques.

Les  de la formation



Une formation pratique et synthétique

Code formation : **18SUB**

FORMATION

**2018**

I n s t i t u t f r a n ç a i s d e l ' a u d i t e t d u c o n t r ô l e i n t e r n e s

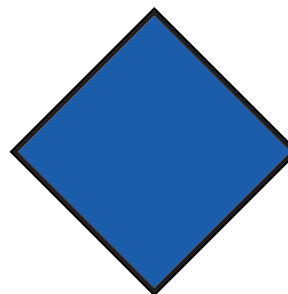
Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)

Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)

.....  
Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificités

.....  
Contactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# SE FORMER DANS LE SECTEUR DES ASSURANCES



MAÎTRISER LE RISQUE OPÉRATIONNEL DANS LE CADRE DE SOLVABILITÉ 2	92
MAÎTRISER LES RISQUES DE LA DÉLÉGATION DE GESTION EN ASSURANCES	93
MAÎTRISE DES RISQUES LIÉS AUX PRESTATIONS DES CONTRATS D'ASSURANCE	94
MAÎTRISER LA QUALITÉ DES DONNÉES DANS LE CADRE DE SOLVABILITÉ 2	95

*La pratique de l'audit et de la maîtrise des risques dans le secteur des assurances obéissent à des réglementations particulières justifiant la mise en œuvre de formations adaptées.*

# Maîtriser le risque opérationnel dans le cadre de Solvabilité 2

Une présentation des obligations réglementaires liées à Solvabilité 2.



2 JOURS



Adhérents IFACI : 1 325 HT  
Non adhérents : 1 480 € HT



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



20 au 21 mars  
2 au 3 juillet  
12 au 13 novembre

## Participants

Auditeurs internes en assurance, contrôleurs internes en assurance, managers en assurance.

## Prérequis

Avoir suivi la formation « S'initier à la maîtrise des risques et au contrôle interne » ou maîtriser les concepts du contrôle interne.

## Objectifs

- ▶ **Connaître** les exigences réglementaires issues de Solvabilité 2.
- ▶ **Comprendre** les enjeux d'un dispositif de maîtrise du risque opérationnel efficace dans le cadre d'une démarche de maîtrise des activités.
- ▶ **Partager** les meilleures pratiques pour adapter le dispositif de maîtrise du risque opérationnel aux exigences de Solvabilité 2.

Les  de la formation



Les exigences issues de Solvabilité 2 en matière de contrôle interne



Le partage de bonnes pratiques

Code formation : 18ICIA

FORMATION

2018

I n s t i t u t f r a n ç a i s d e l ' a u d i t e t d u c o n t r ô l e i n t e r n e s

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)

Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)

.....  
Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités

.....  
Contactez-nous au 01 40 08 47 91 ou [intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Maîtriser les risques de la délégation de gestion en assurances

Acquérir les techniques pour évaluer les délégations de gestion en assurances Dommages et Vie. Mettre en pratique les méthodes, outils et guides de contrôle des délégataires.

## Participants

Auditeurs, contrôleurs internes de sociétés d'assurances, mutuelles et courtiers.

## Prérequis

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou avoir réalisé des missions, et connaître les métiers de la gestion en Assurances Dommages ou VIE.

## Objectifs

- ▶ **Connaître** la réglementation en matière de sous-traitance et de délégation de gestion.
- ▶ **Utiliser** les méthodes de cartographie pour optimiser la sélection des délégataires.
- ▶ **S'approprier** la structure d'une convention de délégation de gestion type et des risques à couvrir.
- ▶ **Traduire** les objectifs prioritaires de maîtrise des risques.
- ▶ **Synthétiser** les risques majeurs relevés suite aux contrôles des délégataires de gestion.

Les  de la formation



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 HT  
Non adhérents : 1 480 € HT



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



15 au 16 mars  
10 au 11 juillet  
9 au 10 octobre

Code formation : **18DGA**

**1 JOUR**Adhérents IFACI : 700 HT  
Non adhérents : 785 € HT05. Connaissance de  
l'organisation et de son  
environnement6 avril  
14 décembre

# Maîtrise des risques liés aux prestations des contrats d'assurance

*Payer tout ce que l'on doit mais rien que l'on ne doit pas ou comment concilier: la satisfaction de la clientèle et la rigueur financière.*

## Participants

Contrôleurs internes, Auditeurs internes.

## Prérequis

Connaître les concepts fondamentaux de l'assurance et les composantes du contrôle interne (COSO).

## Objectifs

- ▶ **Maîtriser** les risques liés aux prestations délivrées en application des contrats d'assurance, toutes composantes et branches d'assurance confondues.
- ▶ **Connaître** les spécificités des prestations en assurance Non Vie et en assurance Vie.
- ▶ **Identifier** les principaux risques des processus clés associés.
- ▶ **Comprendre** les dépendances entre les processus.
- ▶ **Élaborer** des référentiels de contrôle interne selon une approche systémique.

Les  de la formationFournir des solutions  
concrètes et  
expérimentéesUne formation  
pratique et  
synthétiqueCode formation : **18ACA**

FORMATION

**2018**

I n s t i t u t f r a n ç a i s d e l ' a u d i t e t d u c o n t r ô l e i n t e r n e s

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificitésContactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Maîtriser la qualité des données dans le cadre de Solvabilité 2

**NOUVELLE  
FORMATION**

Une présentation de la démarche d'évaluation de la maîtrise de la qualité des données pour Solvabilité II.

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes, contrôleurs de la conformité, membres de la fonction risques, auditeurs IT.


## Prérequis

Aucun.

## Objectifs

- ▶ **Connaître** les exigences de Solvabilité 2 sur la qualité des données.
- ▶ **Comprendre** les enjeux d'un dispositif de maîtrise efficace de la qualité des données.
- ▶ **Conduire** une évaluation des risques à forte valeur ajoutée sur ce thème.
- ▶ **Partager** les meilleures pratiques pour évaluer la qualité des données répondant aux exigences de Solvabilité 2.

Les  de la formation

 Un programme de travail sur l'évaluation de la qualité des données

 Le partage de bonnes pratiques


**1 JOUR**


Adhérents IFACI : 700 HT  
Non adhérents : 785 € HT

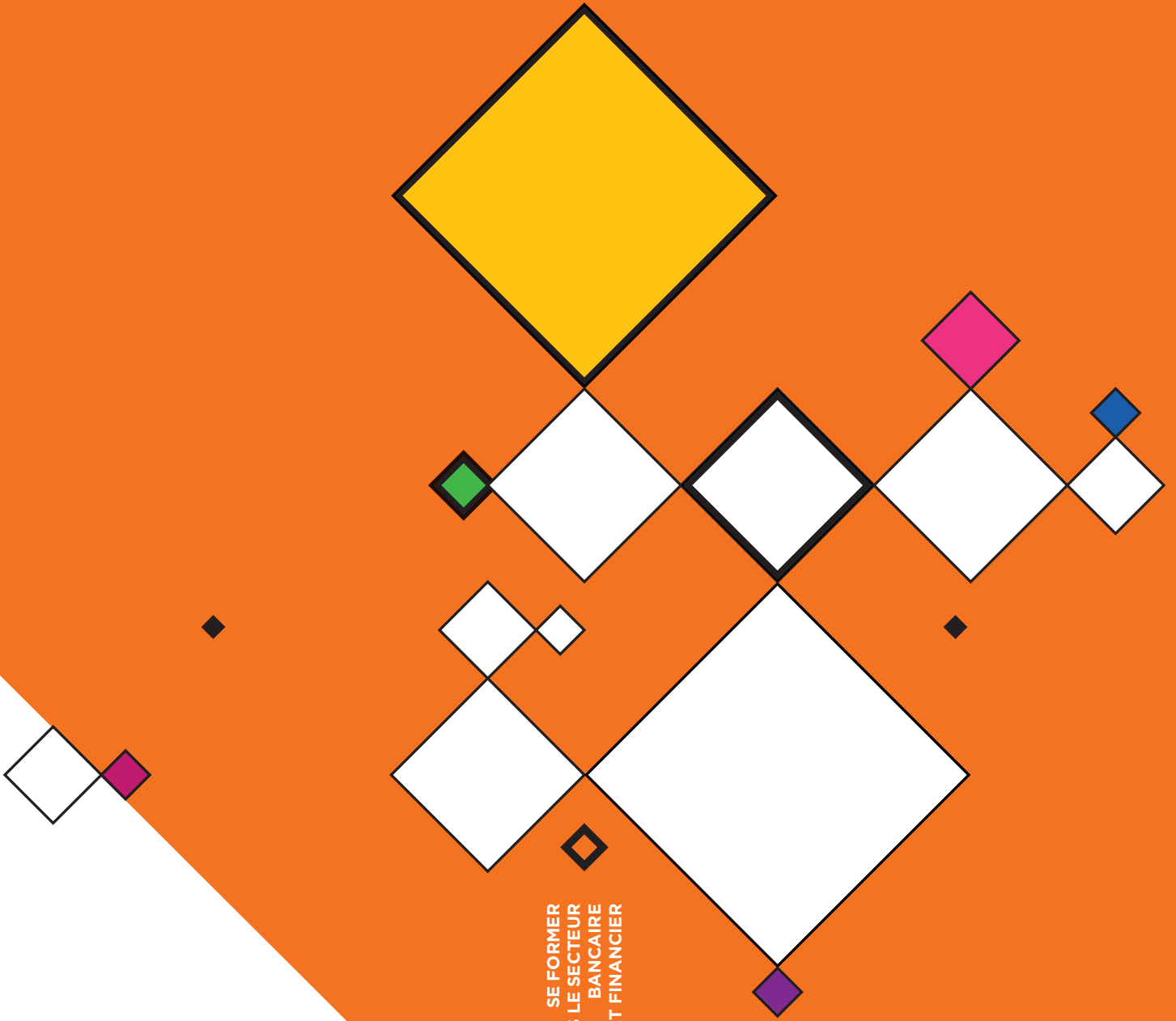


05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



13 avril  
14 septembre  
20 décembre

 Code formation : **18QDS**

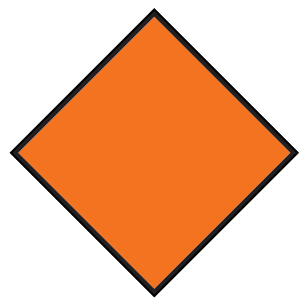


SE FORMER  
DANS LE SECTEUR  
BANCAIRE  
ET FINANCIER





# SE FORMER DANS LE SECTEUR BANCAIRE ET FINANCIER



S'APPROPRIER L'ARRÊTÉ DU 3/11/2014 RELATIF AU CONTRÔLE INTERNE BANCAIRE	98
EXPLOITER LA COMPTABILITÉ ET LE CONTRÔLE DE GESTION POUR MAÎTRISER LES RISQUES BANCAIRES	99
MAÎTRISER LES RISQUES LIÉS AU REPORTING RÉGLEMENTAIRE BÂLE III	100
MAÎTRISER LES RISQUES DES PRESTATIONS EXTERNALISÉES	101
MAÎTRISE D'UN DISPOSITIF LCB-FT	102
MAÎTRISER LA CONFORMITÉ EN BANQUE	103

*La pratique de l'audit et du contrôle internes dans le secteur bancaire obéit à des réglementations particulières justifiant la mise en œuvre de formations adaptées.*

# S'approprier l'arrêté du 3/11/2014 relatif au contrôle interne bancaire

L'arrêté du 3 novembre 2014 relatif au contrôle interne bancaire abroge le règlement CRBF 97-02. Cette évolution est l'occasion de revenir aux « sources » du texte, mettre fin à des éventuelles idées reçues associées à son contenu et de lever un certain nombre de ses ambiguïtés.



**1 JOUR**



Adhérents IFACI : 700 HT  
Non adhérents : 785 € HT

**CPE 7**



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



9 mars  
5 octobre

## Participants

Auditeurs internes, membres du contrôle périodique, contrôleurs internes, contrôleurs permanents, membres de la fonction risque et de la fonction conformité.

## Prérequis

Aucun.

## Objectifs

- ▶ **Identifier** les changements apportés par l'arrêté par rapport au CRBF 97-02.
- ▶ **Identifier** les caractéristiques du contrôle interne selon l'arrêté.
- ▶ **Identifier** les contraintes structurelles imposées par l'arrêté.
- ▶ **Savoir expliquer** des dispositifs spécifiques de l'arrêté.
- ▶ **Comprendre** l'arrêté au regard des cadres de référence de contrôle interne (COSO..).

Les  de la formation

 Des ateliers interactifs qui facilitent l'appropriation d'un texte qui peut paraître « aride »

 Avoir une connaissance de l'arrêté dans sa globalité

Code formation : **18BAR**

FORMATION  2018

I n s t i t u t f r a n ç a i s d e l ' a u d i t e t d u c o n t r ô l e i n t e r n e s

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)

Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)

.....  
Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificités

.....  
Contactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Exploiter la comptabilité et le contrôle de gestion pour maîtriser les risques bancaires

La comptabilité et le contrôle de gestion représentent une source d'informations essentielle au sein de l'organisation. Leur exploitation est un levier indispensable pour les fonctions concourant à la maîtrise des risques liés aux activités bancaires.

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers.

## Prérequis

Connaître les techniques d'audit interne.

Connaître l'activité bancaire et l'arrêté du 3 novembre 2014 de manière générale.

## Objectifs

- ▶ **Connaître** l'impact des règles comptables sur les établissements bancaires.
- ▶ **Identifier** et évaluer les risques bancaires.
- ▶ **Mettre en place** des contrôles clés.
- ▶ **Auditer** le management des risques bancaires.

### Les + de la formation



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 HT  
Non adhérents : 1 480 € HT



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



22 au 23 février  
8 au 9 octobre

Code formation : **18EFB**

# Maîtriser les risques liés au reporting réglementaire Bâle III

Les évolutions réglementaires obligent les établissements bancaires à une meilleure adéquation de leurs fonds propres aux risques inhérents à leurs activités, mais aussi à accroître leur communication en direction du superviseur. L'audit interne est un acteur incontournable pour la sécurisation du reporting réglementaire Bâle III et pour s'assurer que l'établissement respecte ses obligations de manière efficace et efficiente.



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 HT  
Non adhérents : 1 480 € HT



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



13 au 14 mars  
14 au 15 novembre

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes.

## Prérequis

Connaître les techniques d'audit interne. Appréhender de manière générale l'activité et l'environnement bancaires.

## Objectifs

- ▶ **Connaître** les règles prudentielles et les points comptables indispensables à la production des états réglementaires et au calcul des ratios.
- ▶ **Exploiter** la comptabilité et les travaux de la Direction des risques et du Contrôle permanent pour s'assurer de la conformité des états réglementaires et des ratios déclarés.
- ▶ **Identifier** les points clés des dispositifs de production des états réglementaires pour évaluer leur efficacité et leur efficience.
- ▶ **Synthétiser** l'analyse des données comptables, financières, réglementaires, pour s'assurer du respect par l'établissement bancaire des obligations inhérentes au Pilier 3.

Les  de la formation



Code formation : **18BAL**

# Maîtriser les risques des prestations externalisées

Les entreprises du secteur financier se concentrent sur leur cœur de métier et n'ont plus vocation à exécuter la totalité des activités. La « sous-traitance » a pour finalité le transfert de tout ou partie d'activités vers un prestataire externe. Ce choix comporte de nombreux risques opérationnels et notamment sur la sécurité des systèmes d'information.

## Participants

Métiers, contrôleurs internes et auditeurs.

## Prérequis


Aucun.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** les objectifs de l'entreprise et les raisons conduisant à l'externalisation.
- ▶ **Identifier** les PSEE éligibles et appliquer les obligations propres au secteur bancaire et financier.
- ▶ **Construire** un plan de contrôle sur les thèmes prioritaires.
- ▶ **Communiquer** sur le dispositif de contrôle interne des PSEE.

Les  de la formation

 Retours d'expériences des travaux de place

 Illustrations pratiques et proposition d'outils pour la mise en œuvre du dispositif de contrôle interne



**1 JOUR**



Adhérents IFACI : 700 HT  
Non adhérents : 785 € HT



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



6 juin  
10 décembre

Code formation : **18BEXT**

# Maîtrise d'un dispositif LCB-FT

Maîtriser le dispositif LCB-FT en banque de détail, banque commerciale et banque privée.



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 HT  
Non adhérents : 1 480 € HT

**CPE 14**



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



9 au 10 avril  
13 au 14 juin  
19 au 20 novembre

## Participants

Auditeurs internes, responsables conformité, responsables LCB-FT.

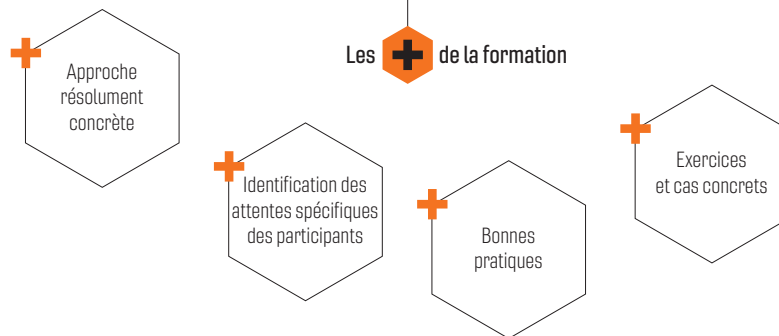
## Prérequis

Avoir suivi la formation « S'initier à l'audit interne » et/ou maîtriser les outils et techniques de l'audit.

Mettre en place ou gérer un dispositif LCB-FT.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** les points clés de la LCB-FT et les implications de la 4<sup>e</sup> Directive.
- ▶ **Évaluer** la réalité et la pertinence du dispositif en place en banque de détail, banque commerciale, banque de financement et d'investissement et banque privée.
- ▶ **Mettre en place** et dérouler un référentiel d'appréciation LCB-FT.
- ▶ **Identifier** les faiblesses du dispositif en amont d'un audit par un régulateur.



Code formation : **18LCB**

# Maîtriser la conformité en banque

Maîtriser la conformité en banque de détail, banque commerciale et banque privée.

## Participants

Auditeurs internes, responsables conformité ou managers conformité.

## Prérequis

Avoir suivi la formation « S'initier à l'audit interne » et/ou maîtriser les outils et techniques de l'audit.

Avoir réalisé quelques missions.

Mettre en place ou gérer un dispositif conformité.

## Objectifs

- ▶ **Comprendre** la fonction conformité.
- ▶ **S'approprier** les critères d'appréciation d'un dispositif conformité.
- ▶ **Identifier** les faiblesses du dispositif et formuler des recommandations.
- ▶ **Évaluer** et renforcer la pertinence du dispositif.
- ▶ **Se préparer** à un audit par un régulateur.

Les  de la formation



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 HT  
Non adhérents : 1 480 € HT



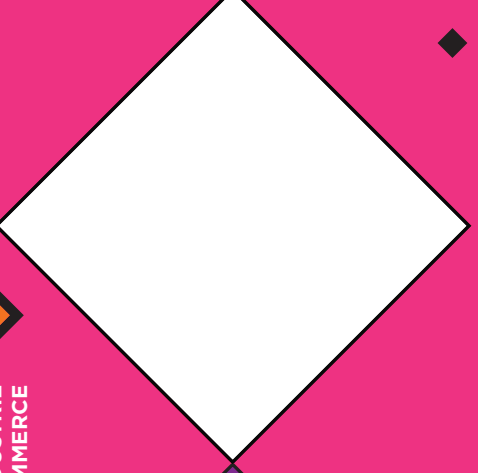
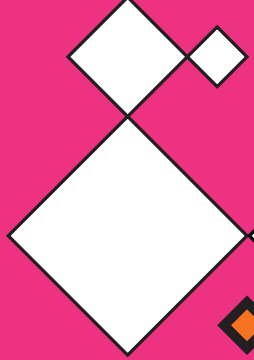
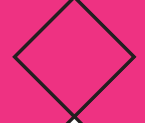
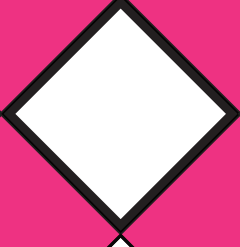
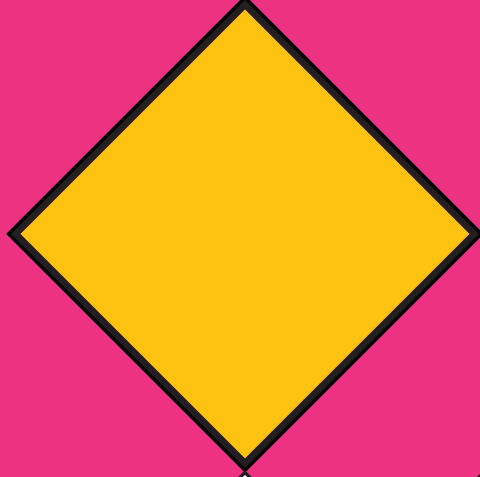
05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



30 au 31 janvier  
19 au 20 mars  
11 au 12 septembre

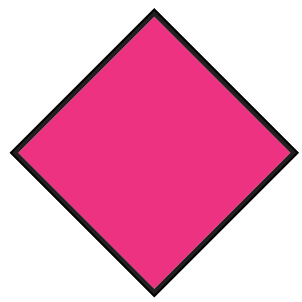
Code formation : **18BCON**

SE FORMER DANS  
LES SECTEURS INDUSTRIE  
ET COMMERCE





# SE FORMER DANS LES SECTEURS INDUSTRIE ET COMMERCE



*La pertinence des référentiels de contrôle interne et des programmes de travail des secteurs industrie et commerce repose sur une bonne connaissance des objectifs et des risques des principaux processus propres à ce secteur. Ces particularités nécessitent des formations adaptées.*

GESTION DES RISQUES LIÉS À LOGISTIQUE	106
MAÎTRISER LE PROCESSUS DE VENTES	107

# Gestion des risques liés à la logistique

*Vous souhaitez maîtriser la chaîne logistique et la gestion des stocks de votre entreprise. Ces processus sont particuliers car ils nécessitent l'analyse d'échantillons importants et impliquent plusieurs fonctions aux intérêts souvent divergents.*



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 HT  
Non adhérents : 1 480 € HT

**CPE 14**



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



20 au 21 février  
10 au 11 septembre

## Participants

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers.

## Prérequis

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » et/ou avoir réalisé quelques missions.

## Objectifs

- ▶ **Connaître** les principaux objectifs et risques d'un processus logistique.
- ▶ **Analyser** les risques et les enjeux d'une organisation logistique, en lien avec les autres fonctions de l'entreprise.
- ▶ **Mettre en œuvre** des méthodes d'analyse et les outils adaptés.
- ▶ **Évaluer** et proposer des solutions pertinentes pour les différentes fonctions impliquées.

Les  de la formation



Une approche complète de la chaîne logistique, du fournisseur à l'utilisateur final



Des outils adaptés aux flux importants

Code formation : **18LOG**

FORMATION

**2018**

I n s t i t u t f r a n ç a i s d e l ' a u d i t e t d u c o n t r ô l e i n t e r n e s

Information :  
[www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)

Inscription :  
01 40 08 (48 08 ou 47 85)  
[formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)

.....  
Déclinaison de cette  
formation en INTRA selon  
vos spécificités

.....  
Contactez-nous  
au **01 40 08 47 91** ou  
[intra@ifaci.com](mailto:intra@ifaci.com)

# Maîtriser le processus de ventes

Pour donner une assurance raisonnable sur le degré de maîtrise du processus vente, vous souhaitez intégrer l'étude des applications sur lesquelles ces processus reposent.

## Participants

Auditeurs internes et externes, risk managers, cadres financiers, contrôleurs de gestion, contrôleurs internes, contrôleurs internes.

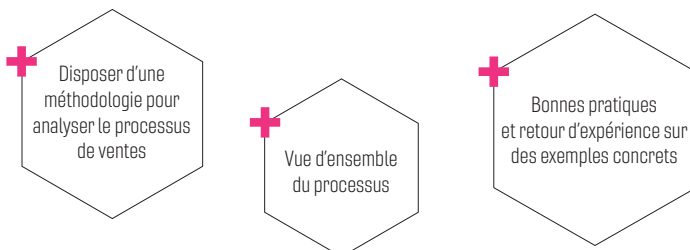
## Prérequis

Connaître les fondamentaux de comptabilité et finance d'entreprise (lecture d'un bilan et compte de résultat).

## Objectifs

- ▶ **Acquérir** la démarche et méthodologie pour l'évaluation du processus de ventes des entreprises.
- ▶ **Connaître** les principaux objectifs et risques d'un processus de ventes.
- ▶ **Identifier** et recueillir les éléments factuels d'évaluation du processus de ventes.
- ▶ **Élaborer** des propositions d'amélioration ou de réduction de risques pour les différents intervenants du processus.

Les  de la formation



**2 JOURS**



Adhérents IFACI : 1 325 HT  
Non adhérents : 1 480 € HT



05. Connaissance de l'organisation et de son environnement



11 au 12 avril  
11 au 12 octobre

Code formation : **18VEN**

# Ce qu'il faut savoir pour s'inscrire

## *Les prérequis*

Il est indispensable de vous assurer que vous disposez des prérequis.

### **Comment le savoir ?**

En lisant attentivement la rubrique correspondante au niveau de la fiche descriptive de la formation. En cas de doute sur ce point ou pour toute aide quant à votre choix, le service formation est à votre disposition pour vous conseiller.

## *Le nombre de participants*

Le nombre maximum de participants par session est fixé à 16 personnes pour la plupart des formations.

Certaines formations peuvent cependant être limitées à 12 personnes. Cette caractéristique est notifiée dans le programme descriptif des formations concernées.

## *La pédagogie*

Les méthodes et techniques pédagogiques retenues par l'Institut privilégient la participation active des stagiaires avec une part importante de la formation réservée aux exercices d'application.

Tout élément pédagogique complémentaire est spécifié dans le programme descriptif des formations.

## *La documentation remise*

Tout participant se voit remettre un dossier participant qui tiendra lieu de support de prises de notes. Des ouvrages sont également remis dans certaines formations.

## *Le contenu des programmes*

Le contenu des programmes est le fruit d'une écoute permanente de nos clients et des évolutions de notre métier. Il est donc susceptible de modifications ultérieures sans préavis de la part de l'Institut.

## *Le déroulement des formations*

Elles ont lieu à Paris de 8h45 à 17h30, dans différents lieux sélectionnés pour la qualité de leur prestation.

Les déjeuners sont pris en commun. Leur coût est inclus forfaitairement dans les frais d'inscription.

L'hébergement demeure à la charge du client. L'IFACI n'assure aucune réservation.

## *La proposition de report sur une autre session à l'initiative de l'Institut*

Si, à réception du bulletin d'inscription, la session de la formation choisie est complète, l'IFACI propose à l'inscrivant le report d'inscription sur une autre session.

## *L'annulation d'une session du fait de l'Institut*

L'IFACI se réserve le droit d'annuler une session dans un délai de 2 semaines (14 jours) au plus tard (sauf cas de force majeure et annulation d'inscription de dernière minute du fait de participants) avant sa date d'ouverture. Un courriel d'annulation est alors adressé au participant en lieu et place de la convocation.

## *Réservation, inscription et confirmation d'inscription*

L'inscription n'est rendue définitive qu'à réception du bulletin d'inscription dûment complété. Celui-ci peut être transmis par fax ou par mail. Dans ces deux cas, il n'est pas nécessaire de confirmer par courrier.

Nous vous recommandons de vous inscrire le plus tôt possible et au plus tard deux semaines avant le démarrage de la session.

Les inscriptions sont enregistrées par ordre d'arrivée lequel détermine un ordre de priorité pour la session choisie.

Une confirmation d'inscription est adressée à l'inscrivant dans les 5 jours ouvrés suivant la réception de sa demande.

**Important : Afin de favoriser la diversité et la richesse des échanges lors des formations Inter, le nombre d'inscrits d'un même organisme est limité à 2 par session.**

## *Convocation du participant*

Une convocation est adressée au participant au plus tard 2 semaines (14 jours) avant la date de début de la session.

Dans le cas d'entreprises faisant appel à des OPCA, la convocation ne sera adressée qu'après réception du contrat de l'OPCA concerné. Elle comprend les informations suivantes : dates et durée de la session, coordonnées complètes du lieu de formation, nom(s) du (des) intervenant(s), programme.

Elle garantit que la session aura lieu à la date prévue, sauf cas de force majeure.

## *Attestation de formation*

Elle est adressée à l'issue de la session, en deux exemplaires, au participant.

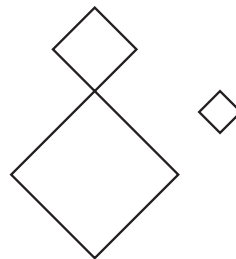
## *Annulation ou report d'inscription du fait du client*

L'annulation et/ou le report d'une inscription sont susceptibles d'entraîner des frais sous certaines conditions (Cf. « Conditions générales de vente »). Le report d'inscription est accepté jusqu'à 15 jours avant la date d'ouverture de la session.

Le client peut proposer à l'IFACI le remplacement du participant initialement prévu. Dans ce cas, il contacte l'Institut qui procédera à l'inscription dans les conditions habituelles.

### **Inscriptions et renseignements :**

Tél. : **01 40 08 47 85 / 48 08** - Mail : [formation@ifaci.com](mailto:formation@ifaci.com)



# Conditions générales de vente

## *Prix*

---

Tous les prix indiqués sont hors taxes. Le taux de TVA applicable (20 % à la date d'impression du catalogue) est le taux en vigueur à la date de la formation.

Le prix comprend le coût pédagogique et les coûts annexes (forfait déjeuner et pauses, salle).

Les prix adhérents sont réservés aux adhérents (dans le cadre d'une adhésion individuelle) de l'IFACI qui sont à jour de leur cotisation à la date d'ouverture de la session.

## *Facturation*

---

La facture est envoyée à l'adresse de facturation indiquée sur le bulletin d'inscription.

## *Règlement*

---

En cas de paiement par un organisme différent de celui du client (OPCA), il appartient au client de s'assurer du caractère effectif du règlement.

En cas de retard de paiement, les pénalités de retard seront calculées à 3 fois le taux de l'intérêt légal en vigueur.

Aucun escompte ne sera accordé pour paiement anticipé ou comptant.

Attention : Merci de faire figurer sur votre bordereau de paiement la référence de la facture et de la session.

## *Annulation d'inscription, défaut de présentation ou participation partielle a une session*

---

La demande d'annulation ou de report adressée au plus tard 15 jours avant la date de début de la session n'occasionne pas de frais. Passé ce délai ou dans le cas de non présentation sans information préalable du client, l'Institut facturera des frais de gestion de 80 € HT plus un forfait de 100 € HT par journée pour l'ensemble de la session.

Toute session commencée est due dans sa totalité.

## *Courrier et réclamation*

---

Tout courrier relatif à la facturation doit porter mention en référence du numéro de facture ou d'avoir correspondant.

Toute réclamation relative à la facture doit être formulée par écrit et adressée à l'IFACI à l'attention du service Formation dans un délai de 15 jours maximum à compter de la réception de la facture.

## *Litiges*

---

En cas de litige, le Tribunal compétent est celui du lieu du siège social de l'Institut.



