



2 JOURS/14 h



8h45-17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1 545 € HT
Non adhérents :
1 695 € HT



Déjeuner(s) inclus



CPE 14



12

Audit interne : mieux comprendre les situations complexes pour affiner ses constats et recommandations

Face à des situations d'audit où les causes semblent multiples, les acteurs nombreux et les recommandations parfois difficiles à mettre en œuvre, cette formation vous fera découvrir les principaux apports de l'approche systémique. L'approche systémique consiste à analyser une situation non pas isolément, mais à travers les interactions entre acteurs, processus et environnement. Elle permet de mieux comprendre les mécanismes en jeu et d'identifier des leviers d'action plus pertinents. Vous développerez ainsi de nouvelles grilles de lecture pour enrichir vos analyses et porter un regard complémentaire sur des problématiques transverses ou récurrentes.

Participants

Auditeurs et contrôleurs internes confirmés et seniors
Managers de mission
Responsables ou Directeurs d'audit et contrôle internes

Prérequis

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : La méthodologie » (ou connaître la méthodologie de l'audit interne)

Objectifs pédagogiques

- **Identifier** les situations d'audit pour lesquelles une lecture systémique peut être pertinente.
- **Comprendre** les principaux concepts de l'approche systémique utiles à l'audit interne.
- **Analyser** différemment certains dysfonctionnements organisationnels et situations complexes
- **Renforcer** la pertinence des constats et recommandations sur des sujets transverses ou organisationnels.

Contenu

- Situations d'audit complexes, transverses ou récurrentes
- Fondamentaux de l'approche systémique appliqués aux organisations
- Apports de l'approche systémique à l'audit interne
- Analyse des interactions entre acteurs, processus et environnement
- Identification des mécanismes à l'origine des dysfonctionnements
- Compréhension des interactions entre acteurs et environnement
- Posture et communication de l'auditeur dans les contextes multi-acteurs
- Outils et grilles de lecture pour enrichir les analyses et recommandations
- Conditions de pertinence et limites de l'approche systémique
- Étude de cas appliquée à une situation d'audit interne

Moyens pédagogiques

- Visuels de présentation - Fiches Techniques
- Quiz, exercices et cas - Alternance de mises en application, retours d'expérience et exposés

Modalités d'évaluation des acquis

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation : temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz. Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

Intervenant

Formation conçue et animée par Marine Lecuyer, experte de l'audit interne ayant développé une pratique de l'approche systémique appliquée à l'audit interne.