



1 JOUR/7 h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros

Adhérents IFACI :  
**805 € HT**  
Non adhérents :  
**960 € HT**

Déjeuner(s) inclus



CPE 7



16



ref. Intermediare

# Méthodes pratiques pour animer des ateliers efficaces dans la gestion des risques et le contrôle interne

Apprenez à animer des ateliers dynamiques pour impliquer les opérationnels et / ou managers stratégiques dans la gestion des risques et le contrôle interne. Maîtrisez les techniques pour optimiser la participation, l'avancée des travaux et la prise de décision dans ces processus clés.

## Participants

Risk manager, contrôleur interne, auditeur interne

## Prérequis

Aucun

## Objectifs pédagogiques

- **Évaluer** la pertinence des différentes techniques d'animation pour la gestion des risques et le contrôle interne
- **Appliquer** les méthodes appropriées pour optimiser la participation des acteurs au sein des ateliers
- **Savoir gérer** les réfractaires et piloter efficacement les séances de brainstorming pour obtenir des résultats concrets dans le traitement des risques.

## Contenu

- Revue des fondamentaux : les 3 lignes de maîtrise, distinguer communication et recherche d'implication, fixer une ambition commune
- Enjeux de l'implication des opérationnels :
  - Bénéfices espérés, savoir convaincre
  - Limites à l'intégration
  - Phases d'implication : à quels moments associer opportunément les opérationnels ?
  - Identifier les facteurs clefs de succès de son organisation pour permettre cette implication
- Techniques d'implication :
  - Principes fondamentaux
  - Ateliers : revue des différentes techniques d'animation (diagramme des affinités, diagramme de Kano, MPM...)
  - Gérer les réfractaires
  - Piloter une séance de brainstorming
  - Savoir effectuer un tri objectif des propositions remises (matrice de PUGH, matrice gains-efforts)

## Moyens pédagogiques

Visuels de présentation - Fiches Techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

## Modalités d'évaluation des acquis

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation : temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz. Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

## Intervenant

Formation conçue et animée par Olivier AUBRY, expert du management des risques, du contrôle interne et de l'audit interne, connaisseur des techniques d'animation des ateliers