

# RISQUES ET BONNES PRATIQUES DU PROCESSUS DÉCISIONNEL

LES NOUVEAUX RÉFÉRENTIELS, COSO ERM 2017 ET CRIPP 2017, INVITENT LES AUDITEURS ET LES RISK MANAGERS À CHALLENGER LES PROCESSUS DÉCISIONNELS DE LEUR ORGANISATION. SUR QUELLES BASES MENER CES ANALYSES? QUELS SONT LES RISQUES À ANALYSER? COMMENT AIDER SON ORGANISATION À METTRE EN PLACE DES BONNES PRATIQUES?

## PARTICIPANTS

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs internes, Responsable d'audit et de contrôle internes.

## PRÉREQUIS

Maîtriser les principes du contrôle interne, de la maîtrise des risques et de l'audit interne.

## OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- ▲ **S'approprier** les attendus de l'analyse d'un processus décisionnel et comprendre les bénéfices que l'organisation peut retirer de ce type d'analyse.
- ▲ **Savoir** analyser les risques spécifiques à un processus décisionnel.
- ▲ **Être** vecteur de bonnes pratiques pour son organisation.

## CONTENU

- ▲ **Enjeux de l'analyse du processus décisionnel :**
  - Dans quel cas auditer ou challenger le processus décisionnel ?
  - Quelles sont les spécificités de cette mission ?
  - Revue des textes et référentiels invitant à challenger le processus décisionnel: COSO ERM 2017, CRIPP 2017, ISO 31000: 2018.
- ▲ **Bâtir un référentiel :**
  - Définition de la gouvernance et revue des textes législatifs et réglementaires applicables.
  - Revue des rôles et responsabilités du Conseil d'Administration et de ses comités.
  - Revue des rôles et responsabilités de la Direction Générale.
  - Revue des rôles et responsabilités des Directeurs et du middle management.

### ▲ **Revue des bonnes pratiques en matière de gouvernance :**

- Revue des risques et des bonnes pratiques en amont de la prise de décision: définition des analyses préparatoires, analyse des alternatives,...
- Revue des risques et des bonnes pratiques au moment de la prise de décision: influences des styles de management, diffusion des décisions et consignes,...
- Revue des risques et des bonnes pratiques en aval de la prise de décision: consignation et suivi des décisions,...

### ▲ **Savoir proposer et communiquer des recommandations pour améliorer le processus décisionnel.**

## MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

## MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Les acquis de la formation ne font pas l'objet d'une évaluation formalisée des connaissances. Il est demandé aux participants d'évaluer la qualité de la formation sous forme d'un questionnaire de satisfaction à l'issue de la formation.

## INTERVENANT

Un professionnel du contrôle interne, du management des risques et de l'audit interne.

### LES PLUS DE DE LA FORMATION



+ Revue des bonnes pratiques en matière de gouvernance.

+ Échanges sur les nouveaux référentiels à jour de 2017 et 2018.



**1 JOUR**/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra-muros



Adhérents IFACI :  
**735 € HT**  
Non adhérents :  
**875 € HT**



Déjeuners inclus



7



16 participants



**05.** Connaissance de l'organisation et de son environnement



**2 DATES**

- 07/04
- 23/11

Code formation : **21DEC**

**Inscription inter : formation@ifaci.com**

Information :  
01 40 08 (48 08 / 47 85 / 48 13)

**www.ifaci.com**

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou **intra@ifaci.com**