

RISK IN FOCUS 2020

LES 10 ZONES DE RISQUES PRIORITAIRES QUE L'AUDIT INTERNE DEVRA ADRESSER EN 2020

RISQUE N°3

TRANSITION NUMÉRIQUE ET RUPTURE DU MODÈLE ÉCONOMIQUE

Dans l'esprit des auditeurs internes, les risques (et opportunités) liés au numérique s'avèrent être bien présents. Cette année, l'enquête a révélé que 58% des responsables d'audit interne considèrent la numérisation, les technologies disruptives et autres innovations comme l'un des cinq risques principaux pour leur organisation. Pour 18% des interrogés, le risque numérique est même le plus critique, le plaçant ainsi dans les enjeux prioritaires aux côtés de la cybersécurité.



RISQUE N°7

INSTABILITÉ GÉOPOLITIQUE ET MACROÉCONOMIE

Politique et économie sont étroitement liées. Brexit, tensions entre puissances mondiales et régionales etc. sont des questions politiques à fortes conséquences macroéconomiques. Les responsables d'audit interne ont jugé, à 29%, l'incertitude économique et politique comme l'un des principaux risques pour leur organisation. Il est donc nécessaire d'examiner comment ces enjeux externes peuvent impacter l'atteinte des objectifs de leur organisation.



RISQUE N°4

VOIR AU-DELÀ DES TIERS DE PREMIER RANG

36% des responsables d'audit interne ont cité cette année la sous-traitance, les chaînes d'approvisionnement et les risques liés aux tiers parmi les cinq risques majeurs pour leur organisation. L'externalisation est en marche depuis un certain nombre d'années. En dépit de certains exemples de réinternalisation des activités observés ces dernières années, les enjeux liés aux services offerts par le « Cloud », et les risques liés à la protection des données prennent de l'ampleur, y compris en considérant l'implication des tiers.



RISQUE N°8

RESSOURCES HUMAINES: L'ORGANISATION DU FUTUR

Plus d'un quart (27%) des responsables d'audit interne ont placé les RH parmi les cinq enjeux principaux pour leur entreprise. 37% des répondants considèrent qu'il s'agit d'une question prioritaire ou d'une problématique particulièrement préoccupante, notamment au regard du développement et de la rétention des talents, de la recherche de compétences et de l'amplification de nouveaux modèles organisationnels moins hiérarchisés et plus agiles.



RISQUE N°1

CYBERSÉCURITÉ ET CONFIDENTIALITÉ DES DONNÉES

Le risque cyber compte sans aucun doute parmi les préoccupations majeures de notre époque. Il n'est donc pas étonnant que les responsables d'audit interne lui accordent chaque année une place de choix dans leur plan d'audit. 2019 n'a pas fait exception. La cybersécurité et la protection des données figurent en tête des thèmes les plus souvent cités (78%) et parmi les cinq risques les plus importants.



RISQUE N°5

RÉSILIENCE OPÉRATIONNELLE IMAGE ET RISQUE DE RÉPUTATION

La capacité d'une organisation à se remettre d'une crise reste un enjeu majeur pour les administrateurs et les dirigeants. Près d'un tiers (31%) des répondants ont cité la continuité de l'activité/résilience comme l'un des cinq risques les plus importants. La qualité des relations publiques est un élément clé de la résilience des organisations et 22% des responsables d'audit ont déclaré que la communication et la réputation faisaient partie des cinq principaux risques pour leur entreprise.



RISQUE N°9

GOVERNANCE, ÉTHIQUE ET CULTURE

26% des responsables d'audit interne interrogés considèrent cette année que les enjeux de gouvernance et de transparence constituent l'un des cinq plus grands risques pour leur organisation. Les questions de responsabilité sociale et environnementale sont aujourd'hui prioritaires et on attend des organisations qu'elles créent de la valeur pour l'ensemble des parties prenantes. Aussi, 22% des responsables d'audit interne ont placé la culture de l'organisation parmi les cinq principaux enjeux, attestant ainsi que cet élément est fondamental pour une solide gouvernance.



RISQUE N°2

LA CHARGE RÉGLEMENTAIRE CROISSANTE

Plus de la moitié (59%) des participants à notre enquête ont placé les changements de réglementation et la conformité parmi les cinq principaux risques pour leur organisation. Cela s'inscrit dans un contexte d'application plus stricte de la loi : sanctions financières dans le cadre de la lutte contre le blanchiment des capitaux, sévérité des autorités européennes de la concurrence ... Selon notre enquête près d'un tiers (30%) des interrogés ont mentionné la lutte contre le blanchiment, la lutte contre la corruption et les lois antitrust parmi les problématiques particulièrement préoccupantes.



RISQUE N°6

FAIBLESSE DES RETOURS SUR INVESTISSEMENT ET ESCALADE DE L'ENDETTEMENT

Cette année les risques financiers se classent dans le Top 10 des risques. En effet 30% des responsables d'audit interne les placent parmi les cinq principaux risques pour leur organisation. 40% des répondants précisent qu'ils font partie des cinq domaines sur lesquels la fonction d'audit interne concentre la majeure partie de temps et de ses efforts.



RISQUE N°10

CHANGEMENT CLIMATIQUE: RISQUES ET OPPORTUNITÉS

14% des responsables d'audit interne ont évoqué les questions environnementales et liées au changement climatique comme l'un des cinq risques majeurs pour leur organisation. Une prise en considération relativement fragile en comparaison des préoccupations grandissantes de la société civile ou des régulateurs. Néanmoins, 28% des responsables d'audit interne s'attendent à ce que ce risque devienne prioritaire d'ici 2025.



RISK IN FOCUS 2020

VOUS SOUHAITEZ APPROFONDIR
VOS CONNAISSANCES
SUR CES RISQUES ?

RISQUE N°3

TRANSITION NUMÉRIQUE ET RUPTURE DU MODÈLE ÉCONOMIQUE

Publications disponibles :

- [PERSPECTIVES INTERNATIONALES : La 5G et la quatrième révolution industrielle - Partie 1](#)
- [PERSPECTIVES INTERNATIONALES : La 5G et la quatrième révolution industrielle - Partie 2](#)
- [ToT : Les conseils d'administration tentent de canaliser la disruption causée par la blockchain](#)
- [PERSPECTIVES INTERNATIONALES : L'audit interne à l'ère de la disruption](#)

Communautés Workplace :

- [Communauté Intelligence artificielle](#) (610 membres)
- [Communauté Data analytics](#) (314 membres)
- [Communauté Audit et innovation](#) (436 membres)

RISQUE N°7

INSTABILITÉ GÉOPOLITIQUE ET MACROÉCONOMIE

Publications disponibles :

- [Organisations' preparedness for Brexit: an internal audit perspective](#)

Communautés Workplace :

- [Management des risques](#) (910 membres)

RISQUE N°4

VOIR AU-DELÀ DES TIERS DE PREMIER RANG

Publications disponibles :

- [Practice guide - Auditing Third-party Risk Management](#) (traduction à venir)

Communautés Workplace :

- Approche par secteurs d'activité

RISQUE N°8

RESSOURCES HUMAINES: L'ORGANISATION DU FUTUR

Communautés Workplace :

- [Communauté Évolution du travail et diversité](#) (184 membres)
- [Communauté Gestion intégrée et reporting intégrée](#) (124 membres)

RISQUE N°1

CYBERSÉCURITÉ ET CONFIDENTIALITÉ DES DONNÉES

Publications disponibles :

- [PERSPECTIVES INTERNATIONALES : Principaux risques auxquels sont confrontés les responsables de l'audit interne](#)
- [CRIPP : Évaluer le risque de cybersécurité - Les rôles des trois lignes de maîtrise](#)
- [ToT : L'éclairage que l'audit interne apporte à la culture de la cyber-sécurité](#)
- [IIA Allemagne : Protection des données au niveau de l'audit interne](#)
- [IIA Allemagne : Contrôles-clés de l'organisation de la protection des données](#)

Communautés Workplace :

- [Communauté Cybersécurité](#) (826 membres)
- [Communauté RGPD](#) (1 151 membres)

RISQUE N°5

RÉSILIENCE OPÉRATIONNELLE IMAGE ET RISQUE DE RÉPUTATION

Publications disponibles :

- [ToT : Résilience face aux crises : conversations manquées, confiance mal placée](#)
- [PERSPECTIVES INTERNATIONALES : La résilience face aux crises](#)

Communautés Workplace :

- [Management des risques](#) (910 membres)

RISQUE N°9

GOVERNANCE, ÉTHIQUE ET CULTURE

Publications disponibles :

- [PRISE DE POSITION : Le Rôle de l'audit interne dans la gouvernance](#)
- [Revue Audit, Risques et Contrôle N°011 - Q3 2017](#)
- [CRIPP - Guide de mise en oeuvre: Gouvernance](#)

Communautés Workplace :

- [Communauté Gestion intégrée et reporting intégrée](#) (124 membres)
- [Communauté l'auditeur de demain](#) (13 membres)

RISQUE N°2

LA CHARGE RÉGLEMENTAIRE CROISSANTE

Publications disponibles :

- [ToT : La roulette en matière de réglementation? De meilleures propositions pour gérer le risque de non-conformité](#)

Communautés Workplace :

- [Communauté Sapin 2](#) (932 membres)
- [Communauté RGPD](#) (1 151 membres)

RISQUE N°6

FAIBLESSE DES RETOURS SUR INVESTISSEMENT ET ESCALADE DE L'ENDETTEMENT

Publications disponibles :

- [Guide pratique Finance : Audit de l'adéquation des fonds propres et des stress tests dans les banques](#)
- [Guide pratique Finance : Audit du risque de liquidité - Vue d'ensemble](#)

Communautés Workplace :

- Approche par secteurs d'activité

RISQUE N°10

CHANGEMENT CLIMATIQUE: RISQUES ET OPPORTUNITÉS

Publications disponibles :

- [Revue Audit, Risques et Contrôle N°007 / Q3 2016](#)

Communautés Workplace :

- [Communauté Gestion intégrée et reporting intégrée](#) (124 membres)
- [Communauté l'auditeur de demain](#) (13 membres)